
Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XIII
Literaturverzeichnis.....	XV
Abbildungsverzeichnis	XXIX
Tabellenverzeichnis.....	XXXI
Zusammenfassung	XXXIII
Abstract.....	XXXIV
Sommaire	XXXV
I. Einleitung	1
1. Einleitung	3
§ 1 Ein Überblick	3
§ 2 Identifikation des Problems	4
§ 3 Ableitung der Forschungsfrage	4
II. Begriffliche Grundlagen	7
2. Begriffliche Grundlagen	9
§ 1 Ein Überblick über die begrifflichen Grundlagen.....	9
§ 2 Corporate Governance.....	10
I. Der Begriff und die Forschungsschwerpunkte	10
II. Richtlinien und Empfehlungen für die Praxis.....	11
§ 3 Public Governance	16
§ 4 Sport Governance	19
§ 5 Good Governance im Sport.....	23
III. FEKDTs-Konzept für die Einführung von Good Governance grosser Institutionen des Sports	25
3. FEKDTs-Konzept für die Einführung von Good Governance grosser Institutionen des Sports.....	27
§ 1 Ein Überblick über das FEKDTs-Konzept.....	27
I. Führung.....	29
A. Organisationsstruktur	29
B. Aufgaben	29
C. Kompetenzen	30
D. Zusammensetzung und Konstituierung	30
E. Unabhängigkeit, Amtsdauer, Amtszeitbeschränkung und Aufsichtsrats-Sekretär.....	30

F. Interessenkonflikte, Verantwortung und Haftung	31
G. Kommissionen.....	31
II. Effizienz.....	32
A. Balance, Anzahl der Mitglieder und Vizepräsident	32
B. Anzahl der Sitzungen, Leistungsbeurteilung und Nachfolgeplanung	32
III. Kontrolle	33
A. Geschäftsbericht, Risikomanagement und Whistleblowing ...	33
B. Prüfungskommission	34
C. Externe Revision.....	34
D. Vergütung.....	34
IV. Demokratie.....	35
A. Wahl und Abwahl.....	35
B. Traktandierung und Statutenänderungen	35
C. Ausserordentliche Generalversammlung	36
V. Transparenz.....	36
A. Interne Kommunikation	36
B. Externe Kommunikation.....	36
VI. Solidarität	38
A. Externe Solidarität	38
B. Interne Solidarität	38
VII. Weitere Anmerkungen zum FEKDTS-Konzept.....	38
IV. Methodik.....	41
4. Methodik	43
§ 1 Ein Überblick über die Methodik	43
§ 2 Literaturanalyse und Fallstudienansatz	43
I. Literaturanalyse	43
II. Fallstudienansatz.....	44
§ 3 Vorgehen zur Beantwortung der Forschungsfrage	46
I. Problemformulierung und Wahl des Forschungsdesigns	47
II. Bestimmung der Informationsquellen und Erhebungsmethoden.....	47
III. Operationalisierung und Messung der einbezogenen Variablen.....	48
IV. Durchführung der Erhebung.....	48
V. Vorbereitung der Datenauswertung.....	48
VI. Datenauswertung und Ergebnisinterpretation.....	49
VII. Zusammenfassung	49

V. Fallstudien.....	51
5. Fallstudien.....	53
§ 1 Das IOC	53
I. Das IOC in Kürze.....	53
II. Governance und das IOC.....	54
§ 2 Der DOSB	55
I. Der DOSB in Kürze	55
II. Governance und der DOSB	56
§ 3 Die FIFA	58
I. Die FIFA in Kürze	58
II. Governance und die FIFA	58
§ 4 Die UEFA	61
I. Die UEFA in Kürze	61
II. Governance und die UEFA.....	61
VI. Analysen und Diskussion.....	63
6. Analysen und Diskussion.....	65
§ 1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Institutionen.....	65
I. Führung.....	66
A. Organisationsstruktur	66
B. Aufgaben	67
C. Kompetenzen	67
D. Zusammensetzung und Konstituierung.....	67
E. Unabhängigkeit, Amtsdauer, Amtszeitbeschränkung und Aufsichtsratssekretär	68
F. Interessenkonflikte, Verantwortung und Haftung	68
G. Kommissionen.....	69
II. Effizienz.....	70
A. Balance, Anzahl der Mitglieder und Vizepräsident	70
B. Anzahl der Sitzungen, Leistungsbeurteilung und Nachfolgeplanung	70
III. Kontrolle	71
A. Geschäftsbericht, Risikomanagement und Whistleblowing ...	71
B. Prüfungskommission	72
C. Externe Revision.....	72
D. Vergütung.....	73
IV. Demokratie.....	73
A. Wahl und Abwahl.....	73
B. Traktandierung und Statutenänderungen	74
C. Ausserordentliche Generalversammlung	74

Inhaltsverzeichnis

V. Transparenz	75
A. Interne Kommunikation	75
B. Externe Kommunikation	75
VI. Solidarität	77
A. Externe Solidarität	77
B. Interne Solidarität	77
§ 2 Diskussion	77
I. Führung	79
II. Effizienz	81
III. Kontrolle	81
IV. Demokratie	82
V. Transparenz	83
VI. Solidarität	84
§ 3 Zusammenfassung der Analyse und Diskussion	85
VII. Zusammenfassung der Arbeit	89
7. Zusammenfassung der Arbeit	91
§ 1 Forschungsbeitrag der Arbeit	91
§ 2 Begrenzungen der Arbeit	92
§ 3 Möglichkeiten für weitere Forschung	93
Anhang	95