



Universität St.Gallen

Center for Financial Services Innovation

Swiss Money Map 2024

Wo schliesst die UBS ihre Credit Suisse Filialen und Geldautomaten in der Schweiz?

Eine Datenanalyse basierend auf Geodaten

Tobias Trütsch¹ und Luis Nägelin

St.Gallen, 25. März 2024

¹ Kontaktperson: Dr. Tobias Trütsch | [Center for Financial Services Innovation](#) | Universität St.Gallen | tobias.truetsch@unisg.ch | +41 71 224 71 55 | www.moneymap.ch

1 Einleitung

Im Februar 2023 übernahm die UBS die Credit Suisse (CS). Um Doppelspurigkeit zu vermeiden, plant die UBS gemäss Medienberichten vom 8. März 2024² die Anzahl der Geschäftsstellen bis zum Jahr 2025 um 85 Filialen zu reduzieren. Im April 2024 beginnt die Pilotphase. Dabei sollen die ersten Filialen in Mendrisio, Delémont, Rheinfelden, Frick und Grenchen konsolidiert werden.

Wo werden weitere Credit Suisse Geschäftsstellen und Geldautomaten bis Ende 2025 verschwinden? Welche Standorte gelten als «sicher»? In diesem Kurzbericht wagen wir eine Prognose, welche CS-Bankfilialen und CS-Geldautomaten in den kommenden Monaten geschlossen werden, respektive erhalten bleiben.

Wir analysieren die jeweiligen UBS und CS-Standorte und berechnen von jeder Bankfiliale bzw. jedem Geldautomaten der CS die euklidische Distanz (Luftdistanz) zur nächstgelegenen UBS-Bankfiliale bzw. zum nächstgelegenen UBS-Geldautomaten. Auf diese Weise eruieren wir die CS-Standorte, welche mit hoher Wahrscheinlichkeit verschwinden werden, respektive bestehen bleiben.

Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen ausschliesslich auf den berechneten Distanzen, wobei wir annehmen, dass die CS-Standorte in das bestehende UBS-Bankfilialen und Geldautomatennetz integriert werden. Wir sind uns bewusst, dass auch andere Faktoren als die unmittelbare Nähe für Schliessungen eine Rolle spielen, beispielweise die Grösse, Lage, Qualität und Ausstattung der Immobilie, die Bevölkerungsdichte und die Besucherfrequenz von Bankfilialen bzw. Nutzungsintensität von Geldautomaten. Zusätzlich könnte auch eine flächendeckende Versorgung von Bankdienstleistungen in die Überlegungen einfließen.

Wir argumentieren, dass aufgrund der grossen Distanz zur nächsten UBS-Filiale lediglich folgende fünf CS-Bankfilialen vor der Schliessung bewahrt werden: Einsiedeln, Muri bei Bern, Moutier, Döttingen und Stäfa. Des Weiteren gehen wir davon aus, dass diejenigen CS-Geldautomaten, welche sich mehr als fünf Kilometer vom nächsten UBS-Geldautomaten befinden (21 Geldautomaten), mit hoher Wahrscheinlichkeit bestehen bleiben. Dazu zählen unter anderem die Standorte in Scuol, Arosa, Schwyz, Koblenz, Zurzach und Döttingen, welche mehr als zehn Kilometer entfernt sind. Weitere 21 CS-Geldautomaten in Distanz von drei bis fünf Kilometer zum nächsten UBS-Geldautomaten könnten ebenfalls erhalten bleiben.

2 Daten

Unsere Analyse basiert auf den Geodaten der UBS und CS-Bankfilialen und Geldautomaten vom September 2023, welche wir im Rahmen des Projekts «[Swiss Money Map](#)» regelmässig erheben. Die Analyse konzentriert sich ausschliesslich auf Standorte, welche Retailgeschäfte für Privatkunden anbieten. Es sind 90 CS-Bankfilialen und 352 CS-Geldautomaten im Datensatz vorhanden.

Die Swiss Money Map (SMM) bietet eine räumliche Analyse des Bargeldzugangs in der Schweiz. Wir kartieren und überwachen die Standorte von Geldautomaten und Bankfilialen in der Schweiz mit Hilfe eines interaktiven Dashboards. Diese Daten kombinieren wir mit Haushaltsmerkmalen, um Informationen darüber zu erhalten, wie weit die Schweizer Haushalte fahren müssen, um den

² Vgl. [Nach der CS-Übernahme - UBS will in der Schweiz 85 Bankfilialen schliessen - News - SRF](#) und [UBS: Diese CS-Filialen sind im Aargau von Schliessung bedroht \(aargauerzeitung.ch\)](#)

nächstgelegenen Bargeldzugang zu erreichen. Darüber hinaus berechnen wir, wie viel Zeit es im Durchschnitt dauert, um Bargeld zu erhalten.

3 Resultate

Die meisten UBS und CS-Bankfilialen sowie Geldautomaten liegen schweizweit sehr nahe beieinander: Die Hälfte (Median) der CS-Bankfilialen liegt näher als 179 Meter zur nächstgelegenen UBS-Bankfiliale, während die Hälfte der Geldautomaten näher als 249 Meter liegt (vgl. Tabelle 1). Drei Viertel der CS-Standorte liegen immer noch in Gehdistanz zur nächsten UBS-Filiale (338 m) und zum nächsten UBS-Geldautomaten (1080 m). Allerdings gibt es ein paar wenige CS-Standorte, welche sehr weit zum nächstgelegenen UBS-Standort entfernt sind: Ein Prozent der CS-Filialen und Geldautomaten sind mehr als 8959 Meter und 12'146 Meter vom nächstgelegenen UBS-Pendant entfernt (vgl. Tabelle 1). Aus diesem Grund sind die durchschnittlichen Distanzen deutlich höher als der Median.

Tabelle 1: Distanz von CS-Bankfilialen (Geldautomaten) zur nächstgelegenen UBS-Bankfiliale (Geldautomaten)

	Mittelwert	Min.	P25	Median	P75	P90	P99
Bankfiliale (in m)	681	18	115	179	338	1313	8959
Geldautomat (in m)	1257	0	128	249	1080	3602	12146

Quelle: eigene Quelle

Bemerkung: «P25» gibt das 25. Perzentil an. Das bedeutet, dass 25 Prozent der Standorte eine geringere Entfernung als den angegebenen Wert aufweisen.

Die meisten CS-Bankfilialen (ein Drittel) liegen im Umkreis von 100 bis 199 Meter von einer UBS-Filiale entfernt (vgl. Abbildung 1). 23 Prozent liegen in Distanz von weniger als 100 Meter, 16 Prozent über 500 Meter, 15 Prozent zwischen 200 und 299 Meter, 9 Prozent zwischen 300 und 399 Meter und 4 Prozent liegen in Distanz zwischen 400 und 499 Meter (vgl. Abbildung 1).

Insgesamt stehen von den 90 CS-Filialen also 84 Prozent (76 Filialen) weniger als 500 Meter von einer Filiale der UBS entfernt. Für die UBS dürfte es sich kaum lohnen, diese Standorte weiterzubetreiben. In 91 Prozent (82 Filialen) der Fälle gibt es eine CS- und UBS-Filiale in derselben Gemeinde, in drei Prozent (3 Filialen) der Fälle liegt die nächstgelegene UBS-Filiale in der Nachbargemeinde. Wir argumentieren, dass die UBS aufgrund dieser räumlichen Nähe auch diese neun CS-Filialen schliessen wird. Es bleiben deshalb fünf CS-Bankfilialen übrig, welche aufgrund der grossen Distanz zur nächsten UBS-Filiale vor der Schliessung bewahrt werden (vgl. Abbildung 2): Einsiedeln, Muri bei Bern, Moutier, Döttingen und Stäfa.

Die grösste Abgelegenheit zur UBS weist die CS-Filiale in Döttingen auf (10'470 m), gefolgt von Moutier (8772 m), Einsiedeln (8127 m), Stäfa (5127 m) und Muri bei Bern (4297 m) (vgl. interaktive Analyse der Abbildung 2). Die ersten CS-Filialen, welche bis Ende April 2024 schliessen – Mendrisio, Delémont, Rheinfelden, Frick und Grenchen – sind mit Ausnahme von Delémont alle weniger als 200 Meter von der nächstgelegenen UBS-Filiale entfernt.

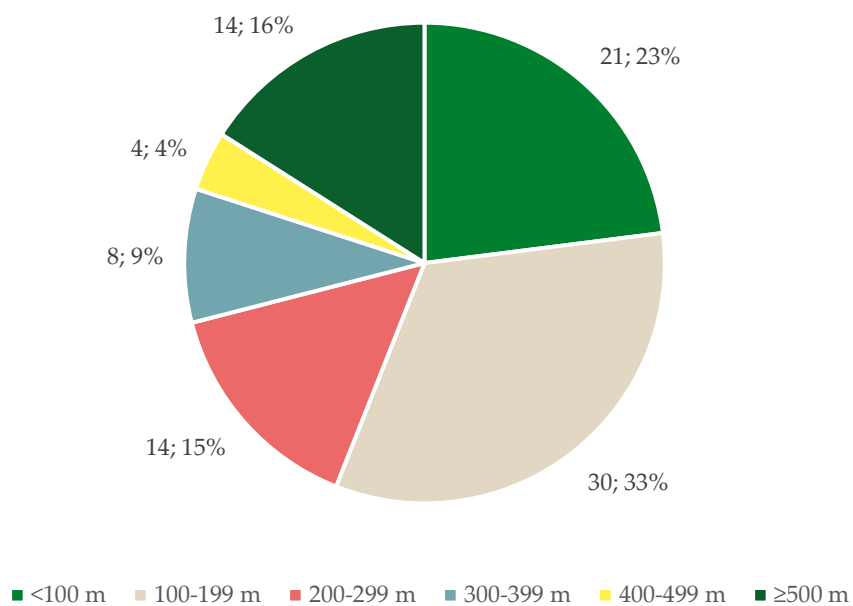


Abbildung 1: Distanz von CS-Bankfilialen zur nächstgelegenen UBS-Bankfiliale gemäss Intervallen

Quelle: eigene Quelle

Bemerkung: Daten vom September 2023; in Metern; Euklidische Distanz

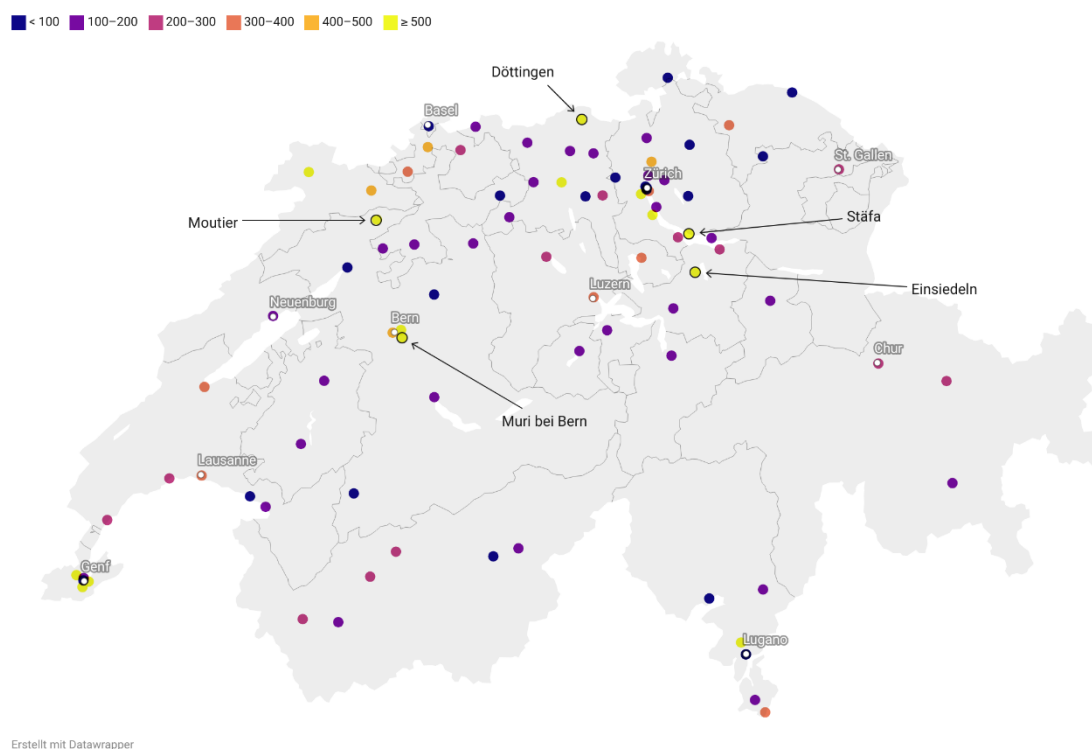


Abbildung 2: Standorte und Distanz von Credit Suisse Filialen zur nächstgelegenen UBS-Filiale (in Metern)

Quelle: eigene Quelle; für eine interaktive Analyse vgl. <https://datawrapper.dwcdn.net/1HAFv/2/>

Bemerkung: Daten vom September 2023; in Metern; Euklidische Distanz.

Die räumliche Verteilung der CS-Geldautomaten in Distanz zu den UBS-Geldautomaten zeigt eine andere Verteilung wie diejenige der Bankfilialen. Ein Viertel der CS-Geldautomaten liegt zwischen 500 und 2999 Meter von einem UBS-Geldautomaten entfernt (vgl. Abbildung 3). 21 Prozent liegen im Umkreis von weniger als 100 Meter, 20 Prozent liegen in Distanz zwischen 100 und 199 Meter und 13 Prozent zwischen 200 und 299 Meter. Es folgen 7 Prozent der CS-Geldautomaten mit einer Entfernung zwischen 300 und 399 Meter, je 6 Prozent zwischen 3000 und 4999 Meter sowie über 5000 Meter und 2 Prozent zwischen 400 und 499 Meter Entfernung (vgl. Abbildung 3).

Zusammenfassend stehen von den 352 Credit Suisse Geldautomaten in der Schweiz 63 Prozent (222 Geldautomaten) in weniger als 500 Meter von einem Geldautomaten der UBS entfernt. 25 Prozent (88 Geldautomaten) der CS-Geldautomaten haben im Umkreis von 500 Meter bis drei Kilometer mindestens einen UBS-Geldautomaten. Je 6 Prozent (21 Geldautomaten) der CS-Standorte weisen eine Distanz zwischen drei und fünf Kilometer und von mehr als fünf Kilometer zum nächsten UBS-Geldautomaten auf (vgl. Abbildung 3).

Wir argumentieren, dass diejenigen CS-Geldautomaten, welche mehr als fünf Kilometer vom nächsten UBS-Geldautomaten stehen (21 Geldautomaten), mit hoher Wahrscheinlichkeit bestehen bleiben. Dazu zählen unter anderem die Standorte in Scuol (47'378 m), Arosa (14'176 m), Schwyz (12'923 m), Koblenz (12'894 m), Zuzach (11'427 m) und Döttingen (10'467 m), welche allesamt sogar mehr als zehn Kilometer entfernt sind (vgl. Abbildung 4).

Des Weiteren gehen wir davon aus, dass diejenigen CS-Geldautomaten in Distanz von drei bis fünf Kilometer zu einem UBS-Geldautomaten (21 Geldautomaten) ebenfalls erhalten bleiben (vgl. interaktive Analyse der Abbildung 4). Somit ist es trotzdem wahrscheinlich, dass die meisten CS-Geldautomaten verschwinden werden (222 Geldautomaten), welche in einer Distanz von weniger als 500 Meter zu einem UBS-Automaten liegen. Es bleibt ungewiss, was mit den restlichen 88 Geldautomaten zwischen 500 Meter und drei Kilometer im Umkreis eines UBS-Geldautomaten passiert.

Abschliessend bleibt festzuhalten, dass unsere Schlussfolgerungen zu den Schliessungen der CS-Standorte einzig auf der Entfernung zum nächstgelegenen UBS-Standort basiert. Für die Evaluierung von Schliessungen dürften weitere Faktoren eine Rolle spielen. Wir sind gespannt, inwiefern unsere Prognosen zutreffen.

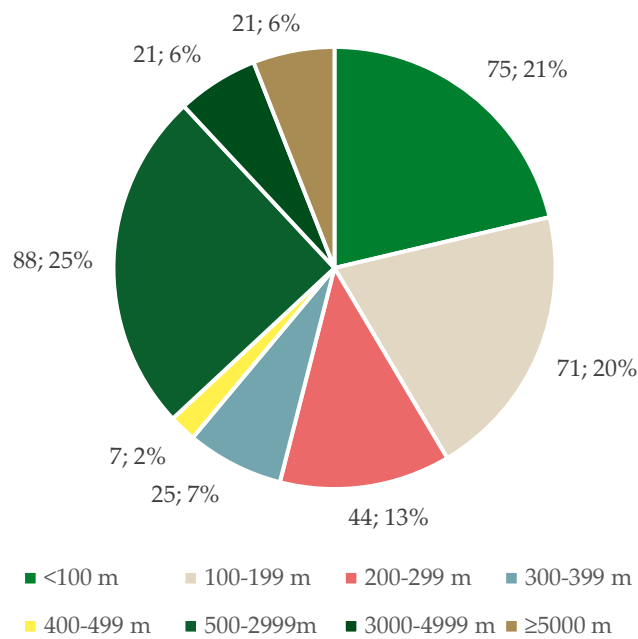
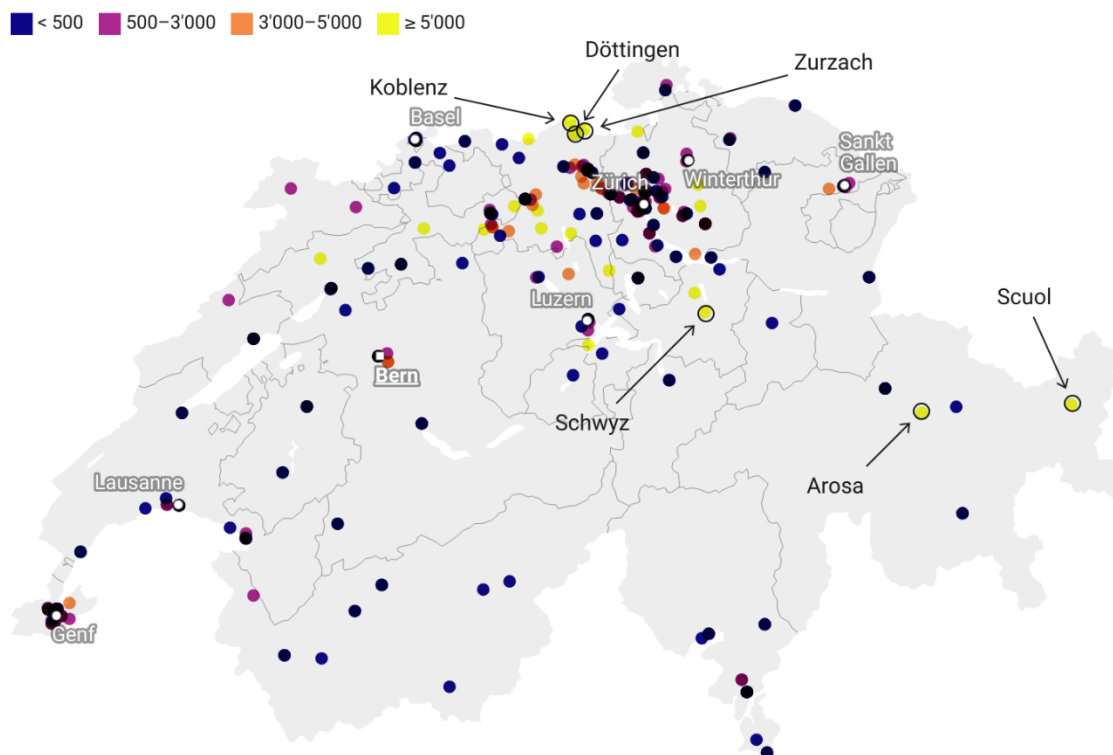


Abbildung 3: Distanz von CS-Bankfilialen zur nächstgelegenen UBS-Bankfiliale gemäss Intervallen

Quelle: eigene Quelle

Bemerkung: Daten vom September 2023; in Metern; Euklidische Distanz



Erstellt mit Datawrapper

Abbildung 4: Standorte und Distanz von Credit Suisse Geldautomaten zum nächstgelegenen UBS-Geldautomaten (in Metern)

Quelle: eigene Quelle; für eine interaktive Analyse vgl. <https://datawrapper.dwcdn.net/9Wx0E/4/>

Bemerkung: Daten vom September 2023; in Metern; Euklidische Distanz