

Schweizerisches Institut  
für Klein- und Mittelunternehmen



Universität St.Gallen



Klein- und Mittelunternehmen (KMU)  
in Forschung, Lehre und Praxis

Jahresbericht 2018

KMU-HSG



«Kinder-Uni» mit Urs Fueglistaller

## Impressum

© Schweizerisches Institut für Klein- und Mittelunternehmen  
an der Universität St.Gallen (KMU-HSG)

Herausgeber: Urs Fueglistaller, Thomas Zellweger

Redaktion: Walter Weber

Photos: KMU-HSG, Hannes Thalmann (Kinder-Uni, Diplomfeier), D-J Stieger (Bücher S.17),  
Roger Sieber (KMU-Tag), Lukas Hämmerle (Gruppenbild Institut)

Titelbild: Leonid ist etwas zu früh da, bei der «Kinder-Uni» mit Urs Fueglistaller

Nachdruck mit Quellenangabe ausdrücklich gestattet

Adresse:

KMU-HSG

Dufourstrasse 40a

CH-9000 St.Gallen

Tel. +41 71 224 71 00

Fax +41 71 224 71 01

[www.kmu.unisg.ch](http://www.kmu.unisg.ch)

# Inhaltsverzeichnis

- 4 Editorial
- 5 Executive Summary
- 6 KMU in Zahlen
- 7 Forschung, Lehre, Publikationen
  - Ernennungen
  - Internationale Zusammenarbeit
  - Rencontres de St-Gall 2018
  - HSG-Lehrveranstaltungen
  - Dissertationen
  - Masterarbeiten
  - Bachelorarbeiten
  - Publikationen
- 19 Praxisförderung
  - Weiterbildung für KMU
  - Erfahrungsaustauschgruppen
  - Beratung/Betriebsvergleichende Analysen
  - HSG-Diplomprogramm «Intensivstudium KMU»
  - KMU-Circle HSG
  - Presseberichte
- 27 FörderVerein KMU-HSG
- 29 Personelles
  - Geschäftsleitender Ausschuss (GLA) des Instituts
  - Betreuung Universitätsrat – «Götti»
  - Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am Institut
- 34 Finanzielles

# Editorial

Sehr geehrte Damen und Herren,  
Freunde und Freundinnen, Gönnerinnen und Gönner des KMU-Instituts

Während wir dieses Editorial schreiben, ist St.Gallen tief verschneit, und vor allem in Bayern und Österreich sind die Einsatzkräfte damit beschäftigt, die wirklich beeindruckenden Schneemengen von den Dächern zu schippen. So weit so normal, es ist schliesslich Winter. Was aber bei solchen Ereignissen immer wieder auffällt, sind die Aussagen in den Interviews im Fernsehen und am Radio. Da hört man dann «noch nie erlebt», «seit Menschengedenken noch nie gesehen», «Jahrhundertereignis» usf.

Es ist einerseits eine Eigenart des Menschen, dass er ein besonders gutes Gedächtnis hat, ein viel umfassenderes als alle anderen Lebewesen. Es ist aber auch eine Eigenart des menschlichen Gedächtnisses, dass es darin auch Lücken gibt (sogar geben muss!), dass es nicht immer so präzise ist, wie der Mensch glaubt und dass es sich manchmal die Wirklichkeit so zusammenbraut, wie der Mensch sie gerne hätte.

Und genau hier setzt die Wissenschaft ein. Sie versucht mit möglichst objektiven Methoden die Wirklichkeit abzubilden, und zwar so, dass die daraus gewonnene Abbildung auch intersubjektiv nachprüfbar ist. Die wissenschaftliche Herangehensweise kann dann zum Beispiel eben auch nachweisen, dass vor ein paar wenigen Jahren schon einmal oder sogar schon mehrmals so viel Schnee gefallen ist, dass ein Ereignis doch nicht so einzigartig gewesen sein kann, wie die Menschen es sich im Moment vorstellen.

In den Sozialwissenschaften sind – das müssen wir konstatieren! – wissenschaftliche Herangehensweisen ungleich schwieriger als in den «harten» Wissenschaften, z.B. in der Physik oder in der Chemie. Dennoch sei Ihnen versichert, dass wir es als eine unserer Maximen ansehen, als Universitätsinstitut strengste Massstäbe an unsere Arbeit anzulegen. Auch wenn wir es nicht immer so explizit erwähnen, aber das ist unsere Leitlinie, dazu sind wir als Akademiker verpflichtet.

In den folgenden Seiten finden Sie eine Übersicht über die vielseitigen Tätigkeiten des Instituts im vergangenen Jahr (und wie Sie auf einigen Fotos sehen können, kann wissenschaftliches Arbeiten auch durchaus freudig erlebt werden!). Es ist uns neben der akademischen Verantwortung eine besondere Ehre, Ihnen ganz ausdrücklich für die ungebrochene Unterstützung für unsere Aktivitäten zu danken, sei sie finanziell, sei sie ideell, sei sie kameradschaftlich. Wir wissen sie zu schätzen.

Im Januar 2019, Ihre



Prof. Dr. Thomas Zellweger  
Geschäftsführender Direktor

Prof. Dr. Urs Fueglistaller  
Direktor

# Executive Summary

## Praxis

Im Jahr 2018 führten wir etwas weniger Seminartage als im Jahr zuvor durch, 179 statt 197 Seminartage. Während unsere «klassischen» Weiterbildungsangebote wie das «HSG-Diplomprogramm Intensivstudium KMU» oder das «St.Galler Management Seminar für Klein- und Mittelunternehmen» im üblichen Rhythmus stattfanden, führten wir die Seminare für Ärzte und Zahnärzte im Berichtsjahr mit einer Durchführung weniger als im Vorjahr durch. Nach wie vor ein grosser «Renner» bleibt der «Schweizer KMU-Tag», er war auch dieses Jahr ausverkauft. Die Erfa-Gruppen und die sog. Fördergefässe stehen seit 2018 neu unter der Leitung von Dr. Alexander Fust.

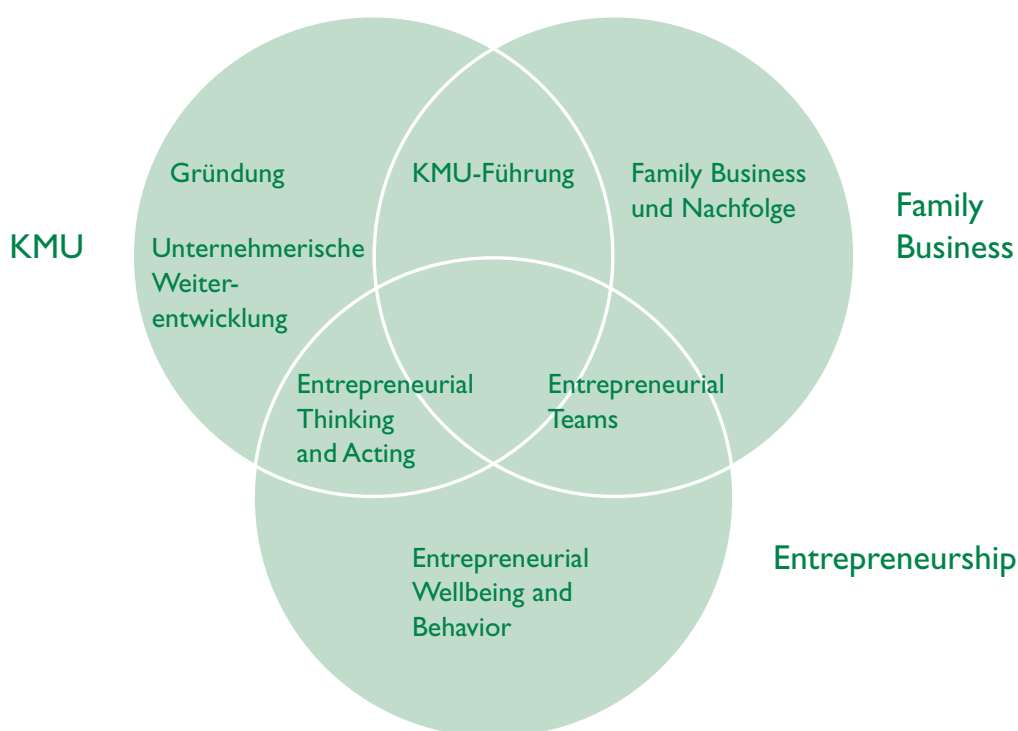
## Forschung und Lehre

Das KMU-HSG steht für Unternehmerkompetenz, d.h. wir verstehen und sprechen die Sprache der Unternehmer und Unternehmerinnen, kennen ihre Herausforderungen und geben Inputs, die Zukunft zu gestalten. Um unsere Forschung dabei inhaltlich und personell zu fokussieren, haben wir Ende 2018 sieben sogenannte «Wissenswelten» definiert (siehe Abbildung unten). Jede der «Wissenswelten» konzentriert sich jeweils auf ein unternehmerisches Phänomen, dessen Kernfragestellungen, den theoretischen und empirischen Antworten darauf und deren Folgen für die unternehmerische Praxis.

## Institut allgemein

Nach wie vor offen ist, wie der bisher mit einer Vertretungsprofessur gehaltene KMU-Lehrstuhl (Nachfolge Volery) besetzt werden wird, das Berufungsverfahren seitens der HSG läuft zum Zeitpunkt der Niederschrift dieses Berichts noch. Die Anzahl der Mitarbeitenden ist leicht angestiegen, neben einigen «Abgängen» sind auch viele neue Köpfe zu uns gestossen. Finanziell geht es dem Institut gut.

## Die sieben «Wissenswelten» des Instituts



# KMU in Zahlen

In der folgenden Tabelle finden Sie die neuesten uns zur Verfügung stehenden KMU-Zahlen für die Schweiz, Europa, Japan und die USA. Die Betriebszählungsdaten aus den verschiedenen Ländern werden meist relativ spät nach ihrer Erhebung veröffentlicht und sind unter den einzelnen Ländern nicht immer leicht zu vergleichen, zum Teil (Zahlen für die EU) sind die Zahlen harmonisierte Schätzungen aufgrund von Betriebszählungsdaten früherer Jahre.

## Unternehmen

| Land                   | Grössenklasse (Beschäftigte) in % |       |        |       |      | Total |                |
|------------------------|-----------------------------------|-------|--------|-------|------|-------|----------------|
|                        | < 10                              | 10–49 | 50–249 | 0–249 | 250+ | %     | Absolut in Mio |
| Deutschland (2017)     | 82,6                              | 14,5  | 2,4    | 99,5  | 0,5  | 100   | 2,5            |
| Frankreich (2017)      | 95,3                              | 4,0   | 0,6    | 99,9  | 0,1  | 100   | 3,0            |
| Österreich (2017)      | 87,2                              | 10,8  | 1,6    | 99,7  | 0,3  | 100   | 0,3            |
| Grossbritannien (2017) | 90,0                              | 8,3   | 1,3    | 99,7  | 0,3  | 100   | 2,1            |
| Italien (2017)         | 95,1                              | 4,3   | 0,5    | 99,9  | 0,1  | 100   | 3,7            |
| Schweiz (2016)         | 89,8                              | 8,4   | 1,5    | 99,7  | 0,3  | 100   | 0,6            |
| EU-28 (2017)           | 93,1                              | 5,8   | 0,9    | 99,8  | 0,2  | 100   | 24,5           |
| Japan* (2014)          | 85,1                              | 14,6  |        | 99,7  | 0,3  | 100   | 3,8            |
| USA** I (2014)         | 78,9                              | 17,1  | 3,4    | 99,4  | 0,6  | 100   | 5,8            |
| USA** II (2014)        | 95,9                              | 3,4   | 0,7    | 99,9  | 0,1  | 100   | 29,7           |

## Beschäftigte

| Land                   | Grössenklasse (Beschäftigte) in % |       |        |       |      | Total |                |
|------------------------|-----------------------------------|-------|--------|-------|------|-------|----------------|
|                        | < 10                              | 10–49 | 50–249 | 0–249 | 250+ | %     | Absolut in Mio |
| Deutschland (2017)     | 19,6                              | 23,3  | 20,3   | 63,2  | 36,8 | 100   | 29,0           |
| Frankreich (2017)      | 27,7                              | 18,8  | 15,1   | 61,6  | 38,4 | 100   | 14,9           |
| Österreich (2017)      | 25,4                              | 24,1  | 18,8   | 68,3  | 31,7 | 100   | 2,8            |
| Grossbritannien (2017) | 18,3                              | 19,5  | 16,2   | 54,0  | 46,0 | 100   | 20,0           |
| Italien (2017)         | 45,9                              | 20,1  | 12,5   | 78,5  | 21,5 | 100   | 14,5           |
| Schweiz (2016)         | 26,2                              | 21,5  | 20,0   | 67,8  | 32,2 | 100   | 4,4            |
| EU-28 (2017)           | 29,4                              | 20,0  | 17,0   | 66,4  | 33,6 | 100   | 142,7          |
| Japan* (2014)          | 23,5                              | 46,6  |        | 70,1  | 29,9 | 100   | 47,9           |
| USA** I (2014)         | 10,3                              | 16,5  | 16,9   | 43,7  | 56,3 | 100   | 121,1          |
| USA** II (2014)        | 25,1                              | 13,8  | 14,1   | 53,0  | 47,0 | 100   | 144,9          |

Quellen: **Europa:** «2018 SBA Fact Sheets», Schätzwerte von DIW Econ für das Jahr 2017, basierend auf Eurostats «Structural Business Statistics Database», 2008–2015. Die Schätzungen sind EU-weit harmonisiert und innerhalb derer vergleichbar, umfassen die gewerbliche Wirtschaft (Industrie, Baugewerbe, Handel und Dienstleistungen (NACE Rev. 2, Abschnitte B bis J, L, M und N), nicht aber Unternehmen aus dem Finanzsektor, der Land-, Forst- und Fischereiwirtschaft sowie die hauptsächlich nichtmarktbestimmten Dienstleistungsgebiete Bildung und Gesundheit. Aufgrund der Harmonisierung können die Daten von nationalen Statistiken aus den EU-Ländern abweichen. URL: <http://ec.europa.eu/growth/smes/business-friendly-environment/performance-review/> (Stand am 08.01.2019)

**Schweiz:** Eigene Berechnungen KMU-HSG, Primärquelle: Schweiz: Bundesamt für Statistik, Daten für 2016, alle marktwirtschaftlichen Unternehmen des 1., 2. und 3. Sektors, Beschäftigte, Zuordnung der Grössenklassen nach Beschäftigten.

**Japan:** Small Business Research Institute: White Paper on Small and Medium Enterprises in Japan 2018, Seiten 456 und 460, [http://www.chusho.meti.go.jp/sme\\_english/whitepaper/whitepaper.html](http://www.chusho.meti.go.jp/sme_english/whitepaper/whitepaper.html) (Stand am 08.01.2019)

**USA:** U.S. Small Business Administration, Office of Advocacy, basierend auf Daten des U.S. Census Bureau, Statistics of U.S. Businesses, URL: <https://www.sba.gov/advocacy/firm-size-data> (Stand am 08.01.2019)

\* Japan: Die Grenze für produzierende KMU / Mikrounternehmen liegt bei 300 / 20 Beschäftigten, beim Handel und Dienstleistungen bei 100 / 5 Beschäftigte, gemäss dem «Small and Medium-sized Enterprise Basic Act» (Act No. 154 of 1963).

\*\* USA: Obere Grenze für Mittelunternehmen bei 300 Beschäftigten; Variante I ohne die 22,5 Mio. «Nonemployers», Variante II inklusive «Nonemployers»

Weitere Zahlen und Fakten zu KMU finden Sie laufend aktualisiert unter <http://www.kmu.unisg.ch/kmu-zahlen>

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Ernennungen



Dr. Heiko Bergmann

Der Senat der HSG hat an seiner Sitzung vom 28. Mai 2018 Dr. Heiko Bergmann per 1. August 2018 zum Titularprofessor für Entrepreneurship ernannt.



Prof. Dr. Thomas Bieger

Der Universitätsrat der HSG hat an seiner Sitzung vom 15. Juni 2018 Rektor Prof. Dr. Thomas Bieger per 1.1.2019 zum neuen Präsidenten des Geschäftsleitenden Ausschusses (GLA) des KMU-HSG gewählt.

Wir gratulieren den beiden herzlich zu ihrer Wahl!

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Internationale Zusammenarbeit

Das Institut ist in den untenstehenden Editorial Boards, Organisationen und Konferenzen vertreten und trägt damit bei für die starke internationale Vernetzung in der «Scientific Community» in unseren Forschungsfächern:

### Mitherausgeberschaften

- Entrepreneurship Theory and Practice (ET&P)

### Mitgliedschaften in Editorial Boards und Reviewer-Tätigkeiten bei internationalen Journals

- Academy of Management Journal (AMJ)
- California Management Review (CMR)
- Entrepreneurship Theory and Practice (ET&P)
- Family Business Review (FBR)
- International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research (IJEBR)
- International Journal of Entrepreneurial Venturing (IJEV)
- International Small Business Journal (ISBJ)
- Journal of Business Venturing (JBV)
- Journal of Business Venturing Insights (JBVI)
- Journal of Co-operative Organization and Management (JCOM)
- Journal of Family Business Strategy (JFBS)
- Journal of Knowledge Management (JKM)
- Journal of Managerial Psychology (JMP)
- Journal of Small Business and Entrepreneurship (JSBE)
- Journal of Small Business Management (JSBM)
- Management Review Quarterly (MRQ)
- Review of Managerial Science (RMS)
- Strategic Entrepreneurship Journal (SEJ)
- Technological Forecasting & Social Change (TFSC)
- Zeitschrift für KMU und Entrepreneurship (ZfKE)

### Mitgliedschaften in Scientific Communities/wissenschaftlichen Konferenzen

- Academy of Management (AOM), Briarcliff
- Babson College Entrepreneurship Research Conference, Babson
- DARE – Dutch Academy of Research in Entrepreneurship (DARE), Utrecht
- Deutscher Hochschulverband, Bonn
- European Network for SME Research (ENSR), Zoetermeer
- Family Enterprise Research Conference (FERC), Montreal
- Förderkreis Gründungs-Forschung e.V. (FGF), Bonn
- Family Firm Institute, Boston
- Global University Entrepreneurial Spirit Student's Survey (GUESSS), St.Gallen
- Institut für Mittelstandsforschung (IfM), Bonn
- International Council for Small Business (ICSB), Washington
- International Family Enterprise Research Association (IFERA), Madrid
- International Student Conference in Tourism Research (ISCONTOUR), Innsbruck
- KMU Forschung Austria, Wien
- Rencontres de St-Gall, KMU-HSG, St.Gallen
- Research in Entrepreneurship and Small Business (RENT), Brüssel
- Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft, Hannover

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Rencontres de St-Gall 2018

Alle zwei Jahre veranstaltet das KMU-Institut die «Rencontres de St-Gall», die weltweit älteste Forscherkonferenz zum Thema Entrepreneurship. Dabei geht es nicht um die Grösse der Konferenz, sondern um das spezielle Diskussionsformat. An drei Tagen diskutieren rund 50 speziell eingeladene («on invitation only») Forscher zu einem speziell ausgewählten Thema aus den Forschungsbereichen KMU, Familienunternehmen und Entrepreneurship. Das Generalthema 2018 war «Beyond Silicon Valley – Moving towards a contextualized view of entrepreneurship». Grob gesagt ging es darum, den Blick wieder auf die wahre Welt der KMU zu werfen und uns nicht zu sehr von Grossen und «Unicorns» dieser Welt (Apple, Uber, Tesla etc.) ablenken zu lassen. Diese grossen Unternehmen mögen interessant sein, aber die wahre Welt der KMU sieht eben anders aus.

### «Rencontres de St-Gall» seit 1948

|                           |                            |                   |
|---------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1948 St.Gallen und Weggis | 1968 Wengen                | 1996 Gottlieben   |
| 1949 Weissbad             | 1970 Hertenstein           | 1998 Elm          |
| 1950 Scanfs               | 1972 Sils-Maria            | 2000 Cadro-Lugano |
| 1952 Lugano               | 1974 Les Diablerets        | 2002 Hergiswil    |
| 1953 Chexbres             | 1976 Merlingen / Thunersee | 2004 Appenzell    |
| 1954 Baden                | 1978 Lenzerheide-Valbella  | 2006 Wildhaus     |
| 1955 Lugano-Paradiso      | 1980 Montreux              | 2008 St.Gallen    |
| 1956 Sils-Maria           | 1982 Flumserberg           | 2010 St.Gallen    |
| 1958 Locarno              | 1984 Zermatt               | 2012 St.Gallen    |
| 1959 Wildhaus             | 1986 Bissone / Lugano      | 2014 St.Gallen    |
| 1961 Zermatt              | 1988 Wildhaus              | 2016 St.Gallen    |
| 1963 Mont Pèlerin         | 1990 Chaumont / Neuchatel  | 2018 St.Gallen    |
| 1964 Brissago             | 1992 Weggis                |                   |
| 1966 Sils-Maria           | 1994 Davos                 |                   |

Die ersten «Rencontres de St-Gall» fanden 1948 in St.Gallen statt. Bis 2006 trafen sich die Forscher an jeweils unterschiedlichen Orten in der Schweiz. Seit 2008 wird die Konferenz wieder durchgehend in St.Gallen durchgeführt.



In einer Pause trafen sich die Rencontres-Teilnehmer vor der Klosterkirche St.Gallen zum Gruppenbild.

# Forschung, Lehre, Publikationen

## HSG-Lehrveranstaltungen

Im Frühjahres- und Herbstsemester 2018 betreuten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus unserem Institut die folgenden Lehrveranstaltungen in den drei Stufen der HSG-Lehre, Assessment, Master- und Doktoratsstufe:

### Assessmentstufe

- Integrative Project (Zellweger)
- Integrationsprojekt – Gruppenbetreuung (Zellweger)

### Bachelorstufe

- Gesamtkoordination von 31 Übungsgruppen «Integrationsseminar» (Bergmann)
- Integrationsseminar, Gruppenbetreuungen (Bergmann, Fust)
- Introduction to Academic Writing: Exercises (Hsueh)
- Management in Europe (Gasda)
- Social Entrepreneurship: Global Perspectives (Müller)

### Masterstufe

- Anwendungsprojekt II (Bergmann)
- Entrepreneurship (Zellweger)
- Family Business (Zellweger)
- Being an Entrepreneur – Key Aspects and Challenges (Bird)
- Unternehmensnachfolge (Halter)
- Praxisprojekt Entrepreneurship und Family Business I (Bird, Fust)
- Praxisprojekt Entrepreneurship und Family Business II (Fueglistaller, Fust)
- Technologie Entrepreneurship (Hatak)
- Unternehmensführung in Klein- und Mittelunternehmen (KMU) (Fueglistaller)
- Verantwortung/Responsibility: Social Entrepreneurship: Global Perspectives (Müller)

### Doktoratsstufe

- Getting Ready to Become a Top Scholar (Zellweger)
- Paper Clinic in General Management (Zellweger)

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Betreuung von Dissertationen, Master- und Bachelorarbeiten

### Dissertationen

#### 2018 abgeschlossen

- **Aschari-Lincoln, Jessica:** The Influence of Characteristics of Social Organizations on accessing Financial Providers, Instruments and Processes
- **Eska, Philipp:** Venture Growth and its Determinants in the German Venture Context
- **Gaska, Michael:** The Family Office: an agency view on a secretive organization
- **Kissling Streuli, Sonja:** The role of distributive justice for family firm governance and succession
- **Ploss, Robert:** Management Control Systems in Startups: Performance Impact, Configurations of Control, and Stakeholders' Influence
- **Röschke, Arik:** Entrepreneurial Leadership
- **Schellknecht, Susan:** Erfolgreich klein bleiben: zur qualitativen Entwicklung von Kleinunternehmen
- **von Grone, Justus:** What Drives Entrepreneurs? Uncovering Motivational Dynamics of Entrepreneurship Through Regulatory Focus Theory
- **Wustrow, Philipp:** Entrepreneurial Information Search Behavior for Opportunity Recognition: Measurement – Antecedents – Outcomes

#### Laufende Betreuungen 2018

- **Andric, Mateja:** Life events in family businesses
- **Groh, Maximilian:** Family business groups as a global phenomenon: beyond the institutional perspective
- **Koumbarakis, Paris:** Entrepreneurial Risk Profile: Overconfidence, financial performance and the impact on start-up activities
- **Kravchenko, Anna:** Kapitalstruktur und Familienunternehmen
- **Martinez, Carlos:** Unternehmerische Entscheidungsprozesse in extremen Kontexten von «institutional voids»
- **Müller, Julian:** Konsequente Kundenorientierung
- **Schori, Tobias:** Insider Trading in Family Firms
- **Tong, Dean:** Professionalization of Asian Family Firms
- **Wolf, Tobias:** Organisational Justice
- **Würsten, Matthias:** Strategy process in owner-managed firms

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Abgeschlossene Masterarbeiten 2018

- **Askar, Karim:** Exploring the concept of Total Value: Financial and Emotional Values in Family Firms
- **Battaglia Alessandro:** Professionalization of family firms and associated governance challenges – The case of SIKA AG
- **Dietiker, Nicolas:** Die Dynamik der Informationssuche von Jungunternehmern während der Geschäftsentwicklung im tertiären Sektor
- **Eberle, Dominik:** The Use of Predetermined Prototypes in Venture Capitalists' Investment Decision Process During Business Pitches
- **Frei, Martin:** Expanding with Self-Regulated Learning: A Qualitative Comparison between Entrepreneurs and Consultants
- **Geiger Frederik:** Die Suche nach Informationen und Nutzung von Informationskanälen während des Entwicklungsprozesses von unternehmerischen Opportunitäten
- **Haliti, Haxhere:** Erfolgsfaktoren von KMU in der Textilindustrie
- **Ludwig, Tim:** Auswirkungen von Private-Equity-Investoren auf die bestehenden Zahnarztpraxismodell in Deutschland
- **Nezahat, Atasoy:** How can Aiducation International Evaluate its Impact on Different Levels?
- **Noerpel-Schneider, Judith:** Der Einfluss von Unternehmerteamkonstellationen auf die Team-Effektivität – eine qualitative Studie
- **Roten, Jean-Michel:** Co-investments by family offices: An exploratory analysis of the deal sourcing process
- **Schneider, Nicolas:** Einsatz von künstlicher Intelligenz in der Professional Service Industrie. Beurteilung des disruptiven Potenzials aus KMU-Sicht
- **Vinzens, Nicola:** Weiterbildung für unternehmerische Persönlichkeiten
- **Ziliani, Fabio:** Menü Nachfolgeabsichten von potentiellen Nachfolgern – eine qualitative Untersuchung auf individueller und Beziehungsebene



KMU-Tag 2018

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Abgeschlossene Bachelorarbeiten 2018

- **Arnold Monsores, Victoria:** Developing a Social Enterprise Promoting A Circular Economy with the Lean Startup Approach
- **Barth, Svenja:** Menü Innovationsprozesse in exportorientierten KMU in der Schweiz
- **Domingues, Daniel:** Social Innovation – Developing a Concept for Educational Loans in Developing Countries
- **Fischer, Philip:** Improving Sanitation in Guatemala: Development of a Social Franchising Concept for Mosan
- **Loder, Julia:** Wirtschaftsmediation durch Blinde – Marktanalyse und Markteintrittsstrategie für ein Social Enterprise
- **Miebach, Elisabeth Antonia:** Analyse der Suchprozesse nach Geschäftsideen in KMU. Eine Untersuchung der relevanten Informationskanäle vor dem Hintergrund von KMU-spezifischen Herausforderungen anhand von Fallbeispielen
- **Nadrasky, Daniel:** Entwicklung und Anwendung von Modellen für die systematische Entdeckung von Geschäftsideen für Einzelunternehmer und Unternehmer-Teams
- **Schnorpfeil, Simon:** Einfluss der Motive auf die Informationssuche nach Geschäftsideen
- **Schuler, Chantal:** Female Empowerment through Education and Training in South Asia – A Systematic Review of Impact Studies
- **Thalmann, Simon:** Zukunft Gastronomie – Entwicklung möglicher Stossrichtungen von Geschäftsmodellinnovationen am Beispiel der Hotel Toggenburgerhof AG
- **Vogt, Kim:** Menü Unerwartete Unternehmensnachfolge in Kleinst- und Kleinunternehmen – Eine qualitative Untersuchung öffnen
- **Wieland, Sebastian:** Best Practices and Design Features for Charity Mobile Applications Inducing Behavioural Change.
- **Zenger, Carl:** Clustermodell für Mikrounternehmen der MEM-Branche



KMU-Tag 2018

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Publikationen 2018

Die Forschungstätigkeiten des Institut resultieren auch 2018 in einer Vielzahl von Publikation, wie die folgenden Listen über Veröffentlichungen in wissenschaftlichen Zeitschriften und bei Konferenzen, Bücher und Studien- und Arbeitsberichte zeigen.

Die hier aufgeführten Verweise auf unsere Publikationen finden Sie auch auf der HSG-Forschungsplattform «Alexandria», siehe [www.alexandria.unisg.ch](http://www.alexandria.unisg.ch). Sofern es das Urheberrecht erlaubt, sind sie dort als Volltext verfügbar.

## Artikel in wissenschaftlichen Zeitschriften

Bergmann, Heiko; Geissler, Mario; Hundt, Christian; Grave, Barbara (2018): The climate for entrepreneurship at higher education institutions. *Research Policy*, 47 (4). 700-716. ISSN 0048-7333

Bird, Miriam; Zellweger, Thomas Markus (2018): Relational embeddedness and firm growth: Comparing spousal and sibling entrepreneurs. *Organization Science*, 29 (2). 191-355. ISSN 1047-7039

Gomez-Mejia, Luis; Patel, Pankaj; Zellweger, Thomas (2018): In the horns of the dilemma: socioemotional wealth, financial wealth and acquisitions in family firms. *Journal of Management*, 44 (4). 1369-1397. ISSN 0149-2063

Hasenzagl, Rupert; Hatak, Isabella; Frank, Hermann (2018): Problematizing Socioemotional Wealth in Family Firms: A Systems-Theoretical Reframing. *Entrepreneurship and Regional Development*, 30 (1-2). 199-223. ISSN 0898-5626

Hsueh, Josh; Gomez-Solorzano, Manuel (2018): Social Tie Heterogeneity and Firms' Networking Strategy. *Entrepreneurship Theory and Practice*, ISSN 1042-2587

Hsueh, Josh (2018): Governance Structure and the Credibility Gap: Experimental Evidence on Family Businesses' Sustainability Reporting. *Journal of Business Ethics*, 153 (2). 547-568. ISSN 0167-4544

Lerner, Daniel; Hatak, Isabella; Rauch, Andreas (2018): Deep Roots? Behavioral Inhibition and Behavioral Activation System (BIS/BAS) Sensitivity and Entrepreneurship. *Journal of Business Venturing Insights*, 9 107-115. ISSN 2352-6734

Neckebrouck, Jeroen; Schulze, Bill; Zellweger, Thomas Markus (2018): Are family firms good employers? *Academy of Management Journal*, 61 (2). ISSN 0001-4273

Rauch, Andreas; Fink, Matthias; Hatak, Isabella (2018): Stress Processes: An Essential Ingredient in the Entrepreneurial Process. *The Academy of Management Perspectives*, AMP, 32 (3). 340-357. ISSN 1558-9080

Wiklund, Johan; Hatak, Isabella; Patzelt, Holger; Shepherd, Dean (2018): Mental Disorders in the Entrepreneurial Context: When Being Different Can Be an Advantage. *The Academy of Management Perspectives*, AMP, 32 (2). 182-206. ISSN 1558-9080

Zellweger, Thomas Markus; Chrisman, James; Chua, Jess; Steier, Lloyd (2018) Social structures, social relationships, and family firms. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 33 (6). ISSN 1042-2587

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Konferenzbeiträge

Bergmann, Heiko, Hundt, Christian; Sternberg, Rolf; Obschonka, Martin: The formation of entrepreneurial teams: How the organizational context can lead to more "boygroups". - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Bird, Miriam; Hellerstedt, Karin: The influence of relational conflicts on spousal entrepreneurs' team performance. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Caniels, Marjolein; Hatak, Isabella: Resilient at Work: Considering both the Social Side and the Economic Side of Leader-Follower Exchanges in Conjunction with the Dark Side of Followers' Personality. 2018. - R&D Management Conference (RADMA) 2018. - Milan.

Costa Fernandes, Silvia; Zalewska-Kurek, Kasia; Frederiks, Arjan; Hatak, Isabella: Understanding Students' Ability to Recognize Entrepreneurial Opportunities: The Role of Need for Autonomy and Passion for Inventing. 2018. - 3E ECSB Entrepreneurship Education Conference. - Enschede.

de Weerd-Nederhof, Petra; Caniels, Marjolein; Hatak, Isabella; Kuijpers, Koen: Individual Resilience And Innovative Work Behaviour After Personal Trauma. 2018. - R&D Management Conference (RADMA) 2018. - Milan.

Ehrenhard, Michel; Hatak, Isabella: Leading Effectively in a VUCA World: Constellations of Leadership and Personality Characteristics. 2018. - Academy of Management Annual Meeting (AOM) 2018. - Chicago.

Fink, Matthias; Hatak, Isabella; Harms, Rainer; Gartner, Johannes: How Context Matters in the Relationship between Ethical Research Decisions and Research Productivity among Business Scholars. 2018. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Gasda, J.-Michael; Fueglistaller, Urs; Fust, Alexander: Success beyond innovations clusters: What Silicon Valley entrepreneurs might learn from the German Mittelstand. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Hatak, Isabella; Zhou, Haibo: The Dyadic Effects of Health on Entrepreneurial Success for Entrepreneur-Spouse Couples: Biological Sex Matters. 2018. - Entrepreneurship & Biology Workshop. - Warwick.

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Konferenzbeiträge (Fortsetzung)

Hatak, Isabella; Zhou, Haibo: Toward a More Holistic Understanding of Health Benefits in Entrepreneurship: An Actor-Partner Interdependence Approach. 2018. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Hatak, Isabella; Zhou, Haibo: Why Some Entrepreneurs are More Productive and Happier: The Joint Effects of Entrepreneurs' Health and Their Spouses' Health. 2018. - Babson College Entrepreneurship Research Conference (BCERC). - Waterford, Ireland.

Hatak, Isabella; Jansen, Giedo; Wiklund, Johan: Wellbeing of the (solo) self-employed and (temporary) employed. 2018. - Global Research Workshop on Self-employment and Freelancing. - London.

Hatak, Isabella; Nicolaou, Nicos; Phan, Phillip; Wiklund, Johan: How Can We Successfully Adopt Biological and Clinical Approaches in Entrepreneurship Research? (PDW Organization). 2018. - Academy of Management Annual Meeting (AOM) 2018. - Chicago.

Hsueh, Josh; Kowatsch, Tobias: Helping mentally distressed entrepreneurs: Effects of cognitive behavioral therapy on entrepreneurial outcomes. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Kravchenko, Anna; Zellweger, Thomas: Family Money: Exploring the Impact of Family Debt Financing on New Venture Performance. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Müller, Susan: The Potential of Social Entrepreneurship to Rethink Entrepreneurship. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Rosenbusch, Nina; Gusenbauer, Michael; Hatak, Isabella; Fink, Matthias; Meyer, Klaus: Innovation Offshoring, Institutional Context and Innovation Performance. 2018. - European International Business Academy Annual Conference. - Poznan.

Skute, Igors; Hatak, Isabella; Zalewska-Kurek, Kasia; de Weerd-Nederhof, Petra: What drives university spin-off funding? An analysis of the effects of project and team characteristics in the early stages of the research commercialisation process. 2018. - 3E ECSB Entrepreneurship Education Conference. - Enschede.

Skute, Igors; Zalewska-Kurek, Kasia; Hatak, Isabella; de Weerd-Nederhof, Petra: Predicting University Spin-Off Funding Success: A Machine-Learning Approach. 2018. - R&D Management Conference (RADMA) 2018. - Milan.

Stephan, Ute; Rauch, Andreas; Hatak, Isabella: Stressed But Happy? A Meta-Analysis of Entrepreneurship and Wellbeing. 2018. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Volery, Thierry; Mattes, Jochen: The hard reality of becoming an entrepreneur: An exploration of income, health, job and life satisfaction returns. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

Zellweger, Thomas: Property rights and economic value creation in the owner-managed firm. - Rencontres de St-Gall 2018. - St.Gallen.

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Bücher

Fueglistaller, Urs: KMU und konsequente Kundenorientierung – Wirkungskonsequenz gegenüber Kunden im Kontext der Führungskompetenz. 1. Auflage. St.Gallen, KMU Verlag HSG, 2018, ISBN 978-3-906541-40-2.

Fueglistaller, Urs; Halter, Frank A.; Fust, Alexander: KMU-Führungskompetenz – Ein Rahmenkonzept für das Führen und Reflektieren im unternehmerischen Alltag. 2. Auflage. St.Gallen, KMU Verlag HSG, 2018, ISBN 978-3-906541-38-9.

Fueglistaller, Urs; Tinner, Roger; Weber, Walter; Wolf, Tobias: Fit für den Startup-Spirit in KMU – 7x3 Fragen und Antworten zu Themen, bei denen Startups erfolgreicher sind. 1. Auflage. St.Gallen, KMU Verlag HSG, 2018, ISBN 978-3-906541-39-6.



Jeweils pünktlich zum KMU-Tag erscheint ein weiteres Büchlein der «Fit für... Reihe».

# Forschung, Lehre, Publikationen

## Studien und Arbeitsberichte

KMU-HSG und OBT: Schweizer KMU. Eine Analyse der aktuellsten Zahlen – Ausgabe 2018.

Item Hsueh, Josh; Zellweger, Thomas Markus: A gift or a curse? The influence of family business background on next-generation entrepreneurship. (In Zusammenarbeit mit EY.)

Wolf, Tobias; Fueglistaller, Urs; Müller, Julian: KMU-Tag-Studie 2018: KMU und Entscheidungen.

Siehe auch die das Institut betreffende Zeitschriften und Zeitungsartikel, vgl. Abschnitt «Presseberichte», Seite 23.



KMU-Tag 2018: Markus Merk



KMU-Tag 2018: Rolf Dobelli



KMU-Tag 2018: Myriam Locher



KMU-Tag 2018: Hansjörg Hinrichs



KMU-Tag 2018: Elgar Fleisch



KMU-Tag 2018: Tobi Wolf

# Praxisförderung

## Weiterbildung für KMU

Im Berichtsjahr 2018 verzeichneten wir 179 Seminartage, 18 weniger als im Jahr zuvor. Während die firmeninternen Weiterbildungen auf dem gleichen Niveau geblieben sind, fanden einige öffentliche Weiterbildungen nicht mehr statt oder wurden nicht mehr so oft durchgeführt. Die Weiterbildungsteam wird von Dr. Frank Halter geführt.

| Seminare/Schulungen/Tagungen                                             | 2017           | 2018   |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|
|                                                                          | Dauer in Tagen |        |
| HSG-Diplomprogramm «Intensivstudium KMU»                                 | 50             | 50     |
| St.Galler Management Seminar für KMU                                     | 2 x 19         | 2 x 19 |
| KMU Leadership                                                           | 2 x 8          | 2 x 8  |
| Weiterbildungskurs Führungskompetenz                                     | 3 x 6          | 3 x 6  |
| Firmeninterne Seminartage                                                | 29             | 29     |
| Schweizer Bautagung                                                      | 1              | 1      |
| Schweizer KMU-Tag                                                        | 1              | 1      |
| «Hypo» Vorarlberg                                                        | 4              | 2      |
| Unternehmerseminar für Ärztinnen und Ärzte                               | 2 x 5          | 1 x 5  |
| Unternehmerseminar für Zahnärztinnen und Zahnärzte                       | 3 x 5          | 2 x 5  |
| Unternehmertagung für niedergelassene Ärztinnen/Ärzte und ihr Praxisteam | 1              | 1      |
| CFB-HSG Nachfolgeseminar für MBO/MBI-Kandidaten                          | 4              | 0      |
| CFB-HSG Seminar für Familienunternehmen                                  | 4              | 4      |
| CFB-HSG Nachfolgeseminar für Serviceprovider                             | 4              | 0      |
| CFB-HSG Tagung Familienunternehmen im Dialog (FiD)                       | 0              | 2      |
| CFB-HSG Family Business Governance                                       | 2              | 2      |
| Total in Tagen                                                           | 197            | 179    |



KMU-Tag 2018: Miriam Baumann-Blocher



KMU-Tag 2018: Bernhard Thurnheer, Moderation

# Praxisförderung

## Erfahrungsaustauschgruppen

Das KMU-Institut betreut seit vielen Jahrzehnten Erfahrungsaustauschgruppen (sogenannte «Erfa-Gruppen»), traditionell im Bauhaupt- und Baunebengewerbe und im Handel, neuerdings auch im Gesundheitswesen und branchenübergreifend. Neu ist z.B. eine Erfa-Gruppe für mittelgrosse Firmen in der Ostschweiz. Die Erfa-Gruppen mit üblicherweise zehn Mitgliedern treffen sich vier- bis sechsmal pro Jahr und besprechen betriebswirtschaftliche Fragen, vergleichen Unternehmensdaten und pflegen den Austausch auf fachlicher Ebene.

Der Rückgang der Zahl geführter Erfa-Gruppen von 2017 auf 2018 lässt sich mit der Selbständigkeit von Dr. Urs Frey, dem ehemaligen Leiter des Bereiches erklären. Er hat als Spin-Off des KMU-HSG sieben Erfa-Gruppen, die er bereits vorher meist langjährig geführt hat, mit in die Selbständigkeit genommen. Der Spin-Off wurde vom Institut unterstützt, im gegenseitigen Vertrauen zwischen uns und den scheidenden Erfa-Gruppen haben wir diese gerne Urs Frey überlassen.

Der Bereich steht neu unter der Führung von Dr. Alexander Fust.

|                                                 | 2017           | 2018 |
|-------------------------------------------------|----------------|------|
|                                                 | Anzahl Gruppen |      |
| Bauhauptgewerbe                                 | 5              | 1    |
| Gipser                                          | 1              | 1    |
| Holzverarbeitung                                | 6              | 5    |
| Metallbau                                       | 6              | 5    |
| St.Galler Finanzforum CFB                       | 1              | 1    |
| St.Galler Family Office Forum CFB               | 1              | 1    |
| St.Galler Erfa-Gruppe für NachfolgeberaterInnen | 2              | 2    |
| Augenoptik                                      | 3              | 3    |
| Ärzte                                           | 2              | 2    |
| Schuhhandel                                     | 1              | 1    |
| Elektro                                         | 0              | 1    |
| Mittelgrosse Firmen Ostschweiz                  | 0              | 1    |
| Total Gruppen                                   | 28             | 24   |

## Beratung/Betriebsvergleichende Analysen

Auch wenn es nicht zu unserem absoluten Kerngeschäft zählt, bietet das Institut auch Beratungen an, vor allem strategischer Natur, aber auch für Sonderfragen, insbesondere für Unternehmensnachfolgen.

Eng mit der Erfa-Tätigkeit sind die Betriebsvergleiche verbunden, insbesondere zu erwähnen ist dabei das «KMU-Tool», mit dem sich Unternehmen einen «ungeschönten», sprich betriebswirtschaftlichen Blick auf ihr Unternehmen werfen und ihre Zahlen mit den Zahlen anderer Unternehmen derselben Branche vergleichen können.

# Praxisförderung

## HSG-Diplomprogramm «Intensivstudium KMU»

In der 27. Durchführung (Start April 2017) fanden im Berichtsjahr vier Blockwochen statt, wobei die die Blockwoche «Family Business und Unternehmensnachfolge» lediglich von einem Teil der Teilnehmenden besucht wurde. Im Anschluss an die letzte Studienwoche führte die Abschlussreise des Intensivstudiums nach München. Was im April 2017 begonnen hat, konnte im Herbst 2018 in feierlichem Rahmen abgeschlossen werden. Am 25. Oktober 2018 wurden den Absolventinnen und Absolventen im Pfalz Keller St. Gallen das «Weiterbildungsdiplom HSG in KMU Management» überreicht. Festredner war Thomas Zellweger, für die musikalische Umrahmung sorgte das «Base Jazz Trio plus». Mit der Show «Magic with Distinction» wurden die Gäste von Florian Klein sprichwörtlich verzaubert, was der Feier einen zusätzlichen Glanz verlieh.

Mit 33 Teilnehmenden startete am 17. April 2018 die 28. Durchführung die erste Blockwoche. Im Berichtsjahr fanden sechs Blockwochen statt. Die folgende Übersicht zeigt die Seminar-Blockwochen (BW), die 2018 durchgeführt wurden.

|                  |    |                                                       |           |                             |
|------------------|----|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
| 27. Durchführung | BW | Lehrstoff                                             | Monat     | Hauptdozent                 |
|                  | 8  | Innovationsmanagement                                 | März      | Prof. Dr. Roman Boutellier  |
|                  | 9  | Leadership                                            | April     | Prof. Dr. Heike Bruch       |
|                  | 10 | Management Accounting                                 | Juni      | Prof. Dr. Stefan Sander     |
| 28. Durchführung | 1  | Grundlagen der Unternehmensführung                    | April     | Prof. Dr. Urs Fueglistaller |
|                  | 2  | Ökonomische Rahmenbedingungen der Unternehmensführung | Mai       | Prof. Dr. Rudolf Minsch     |
|                  | 3  | Strategisches Management                              | Juli      | Dr. Urs Frey                |
|                  | 4  | Finanzielles Rechnungswesen                           | September | Prof. Dr. Stefan Sander     |
|                  | 5  | Marketing                                             | Oktober   | Prof. Dr. Sven Henkel       |
|                  | 6  | Recht und Corporate Governance                        | November  | Prof. Dr. Roland Müller     |

Die Leitung des Intensivstudiums KMU war 2018 in den Händen von Urs Fueglistaller, die Co-Leitung bei Isabella Hatak, Studienleiterin ist Nicola Vinzens. Das Studiensekretariat führte Conny Schai, die gleichzeitig auch den «KMU-Circle» betreut.

# Praxisförderung

## KMU-Circle HSG

Der Absolventenverein des Intensivstudiums KMU traf sich im März 2018 zum traditionellen KMU-Circle HSG Forum in Pontresina. Die Teilnehmenden durften sich einmal mehr auf spannende und aktuelle Vorträge sowie auf ein abwechslungsreiches Rahmenprogramm freuen. Im Juni wurde eine Besichtigung der Sauber Motorsport AG angeboten, die ordentliche Mitgliederversammlung fand im September im Rahmen des KMU-Circle HSG Symposiums im Panorama Resort Spa Feusisberg statt. Alle Veranstaltungen waren gut besucht und haben jeweils ausreichend Raum für die Pflege des Netzwerks gelassen.



Absolventen Intensivstudium, 27. Durchführung



Absolventen St.Galler Management Seminar für KMU, 76. Durchführung

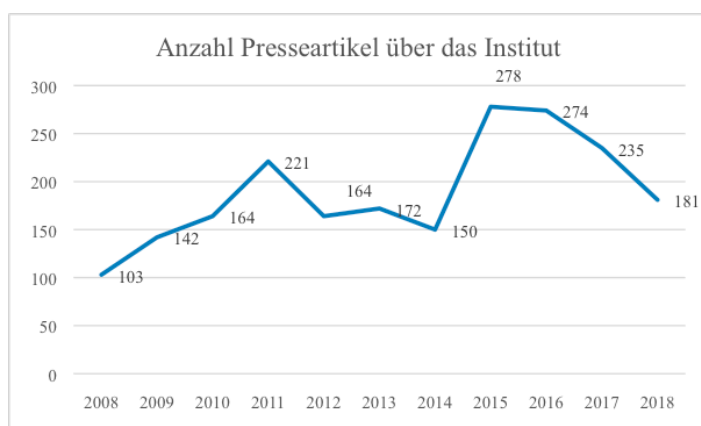
# Praxisförderung

## Presseberichte

Nach einem «Peak» im Jahr 2015 hat sich die Anzahl der nationalen und internationalen Presseberichte über das Institut nochmals nach unten entwickelt, es waren im Jahr 2018 fast 100 weniger als im Rekordjahr 2015. Ein Grund für das sehr grosse Presseecho im Jahr 2015 war die Erstveröffentlichung des «Global Family Business Index», eine Liste mit den grössten Familienunternehmen der Welt.

Die hier mit Titel und Erscheinungsmedium aufgeführten Artikel können via Webseite des Instituts aufgerufen werden.

[http://www.kmu-hsg.ch/Medienpraesenz\\_KMU-HSG/Medienpraesenz\\_KMU-HSG.html](http://www.kmu-hsg.ch/Medienpraesenz_KMU-HSG/Medienpraesenz_KMU-HSG.html)



|            |                                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 28.12.2018 | Prix SVC Ostschweiz für die Corvaglia (Regi, die Neue)                                |
| 27.12.2018 | Urs Fueglistaller (1961), SG, Professor (Leaders Who's Who der Ostschweiz)            |
| 21.12.2018 | Leistungsdifferenzen zwischen Familien- und Nicht-Familienunternehmen (Springer)      |
| 19.12.2018 | 25 erfolgreiche Jahre (Schweizer Optiker)                                             |
| 18.12.2018 | Risiken können auch Chancen sein (Die Baustellen)                                     |
| 18.12.2018 | Buch zur Nachfolgeregelung (Die Baustellen)                                           |
| 16.12.2018 | Who's who der Ostschweiz 2018, Wissenschaft – Urs Fueglistaller, Tobias Wolf (Leader) |
| 13.12.2018 | Erfolgreiche Nachfolgeregelung (Zürcher Wirtschaft)                                   |
| 11.12.2018 | The world's biggest companies that are still family owned (MSN money)                 |
| 06.12.2018 | Das Treuhandbarometer 2018 (Expert Focus)                                             |
| 30.11.2018 | Zwischen Tradition und Innovation (Leader Special)                                    |
| 28.11.2018 | Wie Innovation ohne Budget entstehen kann (KMU-Magazin)                               |
| 28.11.2018 | Die komplexen Herausforderungen in Familienunternehmen (KMU-Magazin)                  |
| 26.11.2018 | «Die Flut an Vorschriften ist kaum noch zu bewältigen» (Leader)                       |
| 26.11.2018 | «Wasser, Erde, Feuer, Luft und Technologie (Leader)                                   |
| 26.11.2018 | «Sehnsucht Südsee» (Leader)                                                           |
| 26.11.2018 | Chef auf dem Platz (Leader)                                                           |
| 26.11.2018 | Der Klardenker (Leader)                                                               |
| 26.11.2018 | Fokus KMU-Tag (Leader)                                                                |
| 26.11.2018 | Familienforschung (Austrian Family Business)                                          |
| 26.11.2018 | Der neue Mister «KMU-Tag» (Leader)                                                    |
| 26.11.2018 | «Unmöglich wie ein veganes Wienerschnitzel» (Leader)                                  |
| 26.11.2018 | Ein «Tag der Entscheidungen» (Leader)                                                 |
| 25.12.2018 | Tausenden Firmen fehlt es an Nachfolgern (x-media solutions)                          |
| 19.11.2018 | Nachfolger(in) fürs Maklerbüro – Woher nehmen? (Versicherungsbote)                    |
| 19.11.2018 | 2 Tage Workshop «Innovative Geschäftsmodelle» (RhySearch)                             |
| 16.11.2018 | Ein «Tag der Entscheidungen» (Organisator)                                            |
| 15.11.2018 | Studie zur Nachfolgeregelung bei Schweizer KMU (Radio ZüriSee)                        |
| 14.11.2018 | Im Zeitalter der Digitalisierung (Wiler Zeitung)                                      |
| 13.11.2018 | «Beni national» stellt sich in Wil der digitalisierten Welt (hallowil.ch)             |
| 09.11.2018 | «Frau und KMU» – ein Dreamteam (SGZ)                                                  |
| 09.11.2018 | Ein Spiel, das Firmenbesitzern bei der Zukunftsplanung hilft (Limmattaler Zeitung)    |
| 06.11.2018 | Les plus grosses entreprises familiales (MSN Canada)                                  |
| 01.11.2018 | Der Pionier für Investments in Familienunternehmen (Mein Geld)                        |

# Praxisförderung

## Presseberichte (Fortsetzung)

|            |                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30.10.2018 | SME Day: Success requires bold decisions (HSG News)                                                                            |
| 29.10.2018 | KMU-Tag: Erfolg setzt mutige Entscheidungen voraus (HSG News)                                                                  |
| 29.10.2018 | Entscheidungen im Fokus (SGTB)                                                                                                 |
| 29.10.2018 | Entscheidungen im Fokus (Liechtensteiner Vaterland)                                                                            |
| 29.10.2018 | KMU-Tag 2018: Gross und klar denken – sicher entscheiden (Organisator)                                                         |
| 29.10.2018 | Fotogalerie Schweizer KMU-Tag (Leader)                                                                                         |
| 29.10.2018 | Schwierige Entscheidungen im Leben und speziell bei den KMU (Kultur online)                                                    |
| 29.10.2018 | Ein «Tag der Entscheidungen» (Leader online)                                                                                   |
| 29.10.2018 | EY Entrepreneur Of The Year 2018: Die Preisträger (EY)                                                                         |
| 27.10.2018 | EY Entrepreneur Of The Year 2018: les lauréats (EY)                                                                            |
| 27.10.2018 | EY Entrepreneur Of The Year 2018: The award winners (EY)                                                                       |
| 26.10.2018 | Die täglichen wichtigen Entscheidungen der KMU (SRF online)                                                                    |
| 26.10.2018 | L'intuition s'invite dans les PME (Entreprise romande)                                                                         |
| 26.10.2018 | EY verleiht den Unternehmerpreis «EY Entrepreneur Of The Year» (moneycab)                                                      |
| 26.10.2018 | «Tag der Entscheidungen»: St.Gallen war wieder die KMU-Hochburg (Die Ostschweiz)                                               |
| 26.10.2018 | Entscheiden war das Thema am KMU-Tag in St.Gallen (Radio SRF 1, Regionaljournal Ostschweiz)                                    |
| 25.10.2018 | Wenn Familien gemeinsam ein Unternehmen leiten (Wirtschaftswoche)                                                              |
| 25.10.2018 | Wenn Familien gemeinsam ein Unternehmen leiten: Ehepaare, Geschwister oder Eltern mit ihren Kindern ... (finanznachrichten.de) |
| 24.10.2018 | «Ich sehe mich als Augenöffner» (SGTB)                                                                                         |
| 22.10.2018 | «Sie wollen Verantwortung» (Unternehmerzeitung)                                                                                |
| 22.10.2018 | Thema «KMU-Tag» (Unternehmerzeitung)                                                                                           |
| 22.10.2018 | Überlastung abbauen (Unternehmerzeitung)                                                                                       |
| 21.10.2018 | The world's biggest companies that are still family owned (Love money)                                                         |
| 19.10.2018 | Sonderausgabe Schweizer KMU-Tag 2018 (SGTB)                                                                                    |
| 19.10.2018 | Wie schwierig sind Entscheide denn? (Organisator)                                                                              |
| 19.10.2018 | «Wichtige Entscheide sind häufig nicht die dringendsten» (Organisator)                                                         |
| 18.10.2018 | Les plus grosses entreprises familiales (MSN Canada)                                                                           |
| 11.10.2018 | Wie die Nachfolge zum Erfolg wird (Zürcher Wirtschaft)                                                                         |
| 02.10.2018 | The world's biggest companies that are still family owned (MSD Philippines)                                                    |
| 01.10.2018 | Die HSG sucht 100 Startup-Gründer für Studie (Startup-Ticker)                                                                  |
| 01.10.2018 | Bei der Zürcher Traditionsfirma Kündig ist man mit der nächsten Generation im Reinen (NZZ)                                     |
| 28.09.2018 | ヤマハ輸入案譜 原典版講座 Vol.1 独ヘンレ社 ピアノ原典版 レフチャー&コンサート ~作曲家が本当に表現したかったこと~ ヤマハ銀座ホール公演のご案内 (PR time)                                       |
| 28.09.2018 | L'esprit d'entreprendre s'invite de plus en plus à l'école (Entreprise Romande)                                                |
| 27.09.2018 | Cross-Border-M&A in KMU (Private)                                                                                              |
| 27.09.2018 | Neuer Patron, dringend gesucht (Beobachter)                                                                                    |
| 27.09.2018 | Ersetzen Computer bald Wissen und Erfahrung? (Leader)                                                                          |
| 23.09.2018 | Lukrative Mandate: Das sind die Nebenjobs der HSG-Professoren (SGTB)                                                           |
| 19.09.2018 | EY Entrepreneur Of The Year 2018: The finalists of the 21st edition of the popular competition represent a diverse group (EY)  |
| 19.09.2018 | EY Entrepreneur Of The Year 2018: Die Finalisten der 21. Auflage des beliebten Wettbewerbs zeigen sich vielfältig (EY)         |
| 19.09.2018 | EY Entrepreneur Of The Year 2018: les finalistes de la 21e édition de ce concours très populaire affichent leur diversité (EY) |
| 14.09.2018 | KMU und Entscheidungen – was im Alltag (wirklich) zählt (Organisator)                                                          |
| 13.09.2018 | Chamada para Edição Especial RAC – Governança Corporativa de Empresas Familiares (SciELO em perspectiva humanas)               |
| 13.09.2018 | Was im Alltag zählt (Unternehmerzeitung)                                                                                       |
| 06.09.2018 | Hedge funds face a new threat from richest families in Asia (Gulf News)                                                        |
| 05.09.2018 | Family offices target hedge fund clients after taking talent (Malaysia Edge)                                                   |
| 05.09.2018 | Family offices a new threat to hedge funds in Asia (The Business Times Singapore)                                              |
| 05.09.2018 | Hedge funds face a new threat from richest families in Asia (Deal Street Asia)                                                 |
| 04.09.2018 | Hedge Funds Face a New Threat From Richest Families in Asia (Bloomberg Quint)                                                  |
| 04.09.2018 | Family Offices That Took Hedge Fund Talent Now Go After Clients (BNN Bloomberg)                                                |
| 03.09.2018 | The world's biggest companies that are still family owned (MSN)                                                                |
| 14.08.2018 | Unternehmerseminar für Zahnärzte (DZW)                                                                                         |
| 09.08.2018 | Successions, mode d'emploi (Le Temps)                                                                                          |
| 03.08.2018 | Das Arzt-Patienten-Verhältnis im Zeitalter der Digitalisierung (Ars medici)                                                    |
| 01.08.2018 | Industrial foundations: the imperfect solution to long-term prosperity?                                                        |
| 23.07.2018 | Two's Company: Are Two-Tier Management Boards Just Double Trouble? (Camden FB)                                                 |
| 19.07.2018 | Family Business: Über den Erfolg von Familienunternehmen (Falstaff)                                                            |
| 16.07.2018 | Tobias Wolf, Mitbegründer und VRP OnlineDoctor AG, im Interview (moneycab)                                                     |
| 16.07.2018 | An Umfrage teilnehmen und Seminar im Wert von 3.950 Euro gewinnen (ZWV online)                                                 |
| 09.07.2018 | Schweizer KMU-Tag 2018 (Unternehmerzeitung online)                                                                             |
| 08.07.2018 | Diagnosen in der Dermatologie: Online Doctor (SRF 1, Regionaljournal Ostschweiz)                                               |
| 06.07.2018 | 1200 Wirtschaftsvertreter in St.Gallen (Die Ostschweiz)                                                                        |
| 04.07.2018 | Schweizer KMU-Tag 2018: KMU und Entscheidungen – was im Alltag (wirklich) zählt (Organisator)                                  |
| 04.07.2018 | KMU-Tag: Was im Alltag zählt (Leader online)                                                                                   |
| 04.07.2018 | KMU und Entscheidungen – was im Alltag (wirklich) zählt (Blickpunkt KMU)                                                       |
| 04.07.2018 | Ihre Meinung ist gefragt! Zahnärztebarometer 2018 (Dental Tribune)                                                             |
| 04.07.2018 | Ohne Unternehmerinnen geht gar nichts (smartmedia)                                                                             |
| 03.07.2018 | 6B_1410/2017 (BGE-Entscheidung)                                                                                                |

# Praxisförderung

## Presseberichte (Fortsetzung)

|            |                                                                                                                              |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 27.06.2018 | Diamanten der Ostschweiz (Unternehmerzeitung)                                                                                |
| 26.06.2018 | Mitarbeiterführung: Personal führen, fördern und fordern (Medizin & Ökonomie)                                                |
| 26.06.2018 | Rivella, Ricola und Co.: Was wissen Sie über Familienunternehmen? (NZZ)                                                      |
| 25.06.2018 | Umfrage zum Schweizer KMU-Tag (Leader online)                                                                                |
| 25.06.2018 | Tobias Wolf und Philipp Wustrow, OnlineDoctor AG (Leader)                                                                    |
| 25.06.2018 | Ihre Meinung ist gefragt! Zahnärztebarometer 2018 (ZWP Online)                                                               |
| 22.06.2018 | Soudain seul (PME impulse)                                                                                                   |
| 22.06.2018 | Plötzlich allein (KMU Impulse)                                                                                               |
| 21.06.2018 | 25 globale Unternehmen, die noch in Familienhand sind (MSN)                                                                  |
| 18.06.2018 | Neues Unternehmerseminar von CAMLOG in Kooperation mit der HSG (ZWP Online)                                                  |
| 14.06.2018 | Kleine und mittlere Unternehmen in die Zukunft steuern (Denaris)                                                             |
| 04.06.2018 | PME à remettre contre bons soins (Migros Magazine)                                                                           |
| 01.06.2018 | Prix SVC Ostschweiz 2018 geht an Corvaglia (Fokus IHK)                                                                       |
| 28.05.2018 | Fit für Unternehmensnachfolge (open PR)                                                                                      |
| 27.05.2018 | Tausenden Firmen fehlt es an Nachfolgern (x-mediasolution)                                                                   |
| 26.05.2018 | Lehrstück für die Zukunft (Schweiz am Wochenende)                                                                            |
| 25.05.2018 | Lehrstück für die Zukunft – 3 Start-ups durften präsentieren (Oltener Tagblatt)                                              |
| 15.05.2018 | KMU Studie 2018 (Management und Qualität)                                                                                    |
| 11.05.2018 | «Wer den Wandel aktiv gestaltet, bleibt wettbewerbsfähig.» (ZWP online)                                                      |
| 10.05.2018 | The world's biggest companies that are still family owned (MSN)                                                              |
| 09.05.2018 | Cour de droit pénal (Bundesgerichtseitscheid)                                                                                |
| 08.05.2018 | Im Zeichen der Innovation (Swissmechanic Journal)                                                                            |
| 05.05.2018 | Conheça os jovens sucessores em empresas familiares (Forbes Brasilien)                                                       |
| 04.05.2018 | Wie aus Ihren Ideen marktfähige Unternehmen werden (Bernpunkt Ma-gazin)                                                      |
| 04.05.2018 | Frühzeitig planen – emotional loslassen (Wynentaler Blatt)                                                                   |
| 03.05.2018 | Dritter NAB-Nachfolgekongress (Allgemeiner Anzeiger, fricktal.info)                                                          |
| 20.04.2018 | Nachfolge früh planen (Die Botschaft)                                                                                        |
| 28.04.2018 | Im Dienst des Clans (Handelszeitung)                                                                                         |
| 25.04.2018 | Schwierige Nachfolgefrage bei Aargauer Unternehmen: Er ist ein Beispiel dafür, wie es funktionieren kann (Aargauer Tagblatt) |
| 25.04.2018 | Dritter NAB-Nachfolgekongress: Jedes 5. Aargauer KMU steht vor der Unternehmensnachfolge (fricktal.info)                     |
| 25.04.2018 | «Harter Schnitt war das Beste für mich» (Aargauer Tagblatt)                                                                  |
| 23.04.2018 | Stabsübergabe und Kontakte pflegen (Toggenburger Tagblatt)                                                                   |
| 19.04.2018 | KMU-Studie 2018: Wie viele KMU gibt es in der Schweiz? (Organisator)                                                         |
| 18.04.2018 | Frankenschöck: Weniger Angestellte (Leader online)                                                                           |
| 18.04.2018 | KMU-Studie 2018: Die Hälfte sind Ein-Personen-Firmen (Blickpunkt KMU)                                                        |
| 14.04.2018 | Prix SVC Ostschweiz 2018 (Chenier Xtra)                                                                                      |
| 13.04.2019 | Kunststoff-Unternehmen räumen ab (Organisator)                                                                               |
| 06.04.2018 | OBT: VR-Symposium 2018 – wo sich KMU-Verwaltungsräte treffen (money cab)                                                     |
| 06.04.2018 | Wo sich KMU-Verwaltungsräte treffen (Leader online)                                                                          |
| 28.03.2018 | Das eigene Lebenswerk sicher übergeben (KMU Magazin)                                                                         |
| 28.03.2018 | Erfolgsfaktoren im Internationalisierungsprozess (KMU Magazin)                                                               |
| 27.03.2018 | Corvaglia Holding AG gewinnt Prix SVC (Leader)                                                                               |
| 27.03.2018 | Ein Kraftakt (Leader)                                                                                                        |
| 27.03.2018 | 3 Reasons to Invest in Family Businesses (equities)                                                                          |
| 27.03.2018 | Corvaglia gewinnt den Prix SVC Ostschweiz 2018 (Pack aktuell)                                                                |
| 23.03.2018 | Der Weg zur Firmenübernahme als Nachfolger (Seeblick)                                                                        |
| 20.03.2018 | ATX – Fest in Familienhand (4-traders)                                                                                       |
| 19.03.2018 | Bei der Nachfolgeregelung geht es um das Timing (Aargauer Zeitung)                                                           |
| 16.03.2018 | Quelques chiffres liés à la démographie (Entreprise Romande)                                                                 |
| 15.03.2018 | Die siebte Generation arbeitet auch schon mit (Bieler Tagblatt)                                                              |
| 15.03.2018 | Selbständig durch Firmenübernahme (Leader)                                                                                   |
| 14.03.2018 | Prix SVC ist vergeben (Kunststoff Xtra)                                                                                      |
| 13.03.2018 | HB-Therm AG beim Prix SVC ausgezeichnet (Chemie Xtra)                                                                        |
| 13.03.2018 | «Gratulation liebe Mitarbeitende, dieser Preis ist für Euch» (Regi die Neue)                                                 |
| 13.03.2018 | 25 massive companies that are still family owned (MSN)                                                                       |
| 12.03.2018 | Corvaglia Holding AG: Gewinnt den Prix SVC Ostschweiz 2018 (Schweizer Verpackung)                                            |
| 12.03.2018 | Corvaglia gewinnt den Prix SVC Ostschweiz 2018 (Pack aktuell)                                                                |
| 12.03.2018 | Starke Kunststoffindustrie in der Schweiz (kunststoff.de)                                                                    |
| 12.03.2018 | HB-Therm AG: Gewinnt Silber beim Prix SVC (Kunststoff-Schweiz)                                                               |
| 10.03.2018 | Perlen der KMU-Landschaft (SGTB)                                                                                             |
| 10.03.2018 | «Jetzt muss das Geschäft laufen» (SGTB)                                                                                      |
| 09.03.2018 | Begegnen, austauschen, feiern (SGTB)                                                                                         |
| 09.03.2018 | Thurgauer KMU hängt alle ab (FM1)                                                                                            |
| 09.03.2018 | Corvaglia gewinnt Prix SVC (Leader online)                                                                                   |
| 09.03.2018 | Kunststoff-Industrie räumt am Prix SVC Ostschweiz 2018 ab (Organisator)                                                      |
| 09.03.2018 | Kunststoff hat die Nase vorn (Liechtensteiner Vaterland)                                                                     |
| 09.03.2018 | Kunststoff hat die Nase vorn (SGTB)                                                                                          |
| 07.03.2018 | MBAs – much less popular at family businesses (Family Capital)                                                               |

# Praxisförderung

## Presseberichte (Fortsetzung)

|            |                                                                                                    |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23.02.2018 | Wer holt sich 2018 den Unternehmerpreis? (Leader)                                                  |
| 20.02.2018 | OBT: Unternehmensnachfolge – Herausforderungen in der Praxis                                       |
| 15.02.2018 | 利益相关者对家族企业的信任 Stakeholder trust in family businesses (Taodocs)                                     |
| 10.02.2018 | Die fünfte Generation übernimmt bei der Herisauer Firma Huber Fenster (SGTB)                       |
| 09.02.2018 | Die Finalisten sind nominiert (Organisator)                                                        |
| 03.02.2018 | Übergabe oder Verkauf? Unbekannte Herausforderung für Unternehmer (Regionalwirtschaft)             |
| 31.01.2018 | Sie teilen Tisch, Bett und Job (Tagesanzeiger)                                                     |
| 23.01.2018 | «Es gibt auch vieles, was nicht funktioniert hat» (Südostschweiz)                                  |
| 23.01.2018 | «Jetzt muss das Geschäft laufen» (SGTB)                                                            |
| 17.01.2018 | «Eine Alternative zur Digitalisierung gibt es nicht» (Schweizer Bauwirtschaft)                     |
| 08.01.2018 | Kosten für Kriege fehlen der Gesellschaft bei sozialen Aufgaben (Deutsche Wirtschafts Nachrichten) |
| 08.01.2018 | Die Dominanz des Westens ist eine historische Ausnahme (Deutsche Mittelstands Nachrichten)         |
| 05.01.2018 | «Ein Family Officer ist weit mehr als ein reiner Vermögensberater» (Private Banking Magazin)       |



KMU-Tag 2018



KMU-Tag 2018



KMU-Tag 2018



KMU-Tag 2018



KMU-Tag 2018



KMU-Tag 2018

# FörderVerein KMU-HSG

## Der FörderVerein KMU-HSG – verbindet KMU, Forschung und Unternehmertum

Der FörderVerein KMU-HSG unterstützt und fördert die Tätigkeiten des KMU-HSG inhaltlich und finanziell, insbesondere auch bei den Forschungsaktivitäten des Instituts.

Die Generalversammlung des Vereins findet jeweils direkt vor dem Schweizer KMU-Tag statt. FörderVerein-Mitglieder erhalten beim KMU-Tag einen ermässigten Tagungspreis. Damit die Mitglieder auch in kleinerem Rahmen vom Vereinsnetzwerk profitieren und sich gegenseitig austauschen können, entstand vor einigen Jahren die Veranstaltung «KMUmeetHSG». Bei diesem Anlass werden aktuelle Forschungsthemen mit Urs Fueglistaller und weiteren Vertretern des KMU-HSG praxis- und transferorientiert in ungezwungener Atmosphäre diskutiert.

Eine weitere Möglichkeit, ein tolles Netzwerk zu pflegen, bietet die Veranstaltung «KMUmeet KMU». Im Rahmen von spannenden Betriebsbesichtigungen werden unternehmerische Themen vom Gastgeber präsentiert und von Urs Fueglistaller moderiert. Die Veranstaltungen sind exklusiv für die Mitglieder des FörderVereins KMU-HSG.

Mit ihrem Engagement im Verein teilen seine Mitglieder ein gemeinsames Ziel – die Stärkung der Schweizer KMU. Weitere Informationen zum Förderverein KMU-HSG: [www.kmu.unisg.ch/fv](http://www.kmu.unisg.ch/fv)

## Vorstand des FörderVereins KMU-HSG



**Urs Fueglistaller** – *Präsident*  
Prof. Dr., Direktor des KMU-HSG



**Alexander Fust** – *Direktor*  
Dr., Projektleiter am KMU-HSG



**Markus Bänziger**  
Direktor Industrie- und Handelskammer St.Gallen-Appenzell, St.Gallen



**Stefan Fahr**  
lic.oec.publ., Ing. ETH, Fahr Management- und Wirtschaftsberatung, Eggersriet



**Robert Götsch** Ing., Nachdiplom in Systemtechnik, Absolvent Intensivstudium KMU, Unternehmer, Swiss Alu Bridge AG, Appenzell



**Estela-Maria Hummel** Mandatsleiterin, Partnerin, St. Galler Vorsorge-Experten  
Dr. Hummel & Partner AG, St. Gallen



**Thomas Kade**  
Eugster Treuhand AG, Dübendorf



**Josef Müller-Tschirky** Betriebsökonom HWV,  
Vorstandsmitglied Gastro Consulting, Staad



**Tom Rüegge**  
lic. oec. HSG, Partner Petrag HR AG, Frauenfeld

# Förderverein KMU-HSG (FV)

## Vorstand des FörderVereins KMU-HSG – Fortsetzung



**Rolf G. Schmid**

lic. oec. HSG, RS Mandate AG, Lenzburg



**Werner Schönenberger** eidg. dipl. Schreinermeister, Absolvent Intensivstudium KMU, Geschäftsführer Schweiz. Kompetenzzentrum für Sicherheit mit Holz – SKHS, Wuppenau



**Peter Schütz**

Unternehmer, Letrona AG, Frittschen



**Li Simon** eidg. dipl. Exportleiterin, Weiterbildungsdiplom HSG in «KMU Management», Executive MBA HSG, Mitglied der Geschäftsleitung, Fisba AG, St. Gallen



**Andreas Tobler**

Unternehmer, Elementa AG, St. Gallen



**Thomas Züger**

CEO, OBT AG, Zürich

### Rechnungsrevisoren



**Ramon Glanzmann**

Leiter Privatkunden, St. Galler Kantonalbank Buchs



**Tobias Rüesch**

dipl. Bauingenieur ETH, Unternehmer, Rüesch Engineering AG, Herisau

## Wir danken den Ehrenförderern des FörderVereins 2018

(Stand 31.12.2018)

- OBT AG, St. Gallen
- Schweizerischer Gewerbeverband, Bern
- KMU-Circle HSG, St. Gallen
- St. Galler Kantonalbank, St. Gallen
- EY, St. Gallen
- BGOST, Bürgschaftsgenossenschaft für KMU, St. Gallen
- Credit Suisse AG, St. Gallen
- AM Suisse, Zürich
- VSSM, Verband Schweizerischer Schreinermeister und Möbelfabrikanten, Zürich
- Dr. Deuring + Oehninger AG, Winterthur
- Ernst + Co., Inh. Geiger + Bauknecht, Küsnacht
- acrevis Bank, St. Gallen
- Amstein + Walthert AG, Zürich
- Kantonal St. Gallischer Gewerbeverband, St. Gallen

# Personelles

## Geschäftsleitender Ausschuss (GLA) des Instituts



Prof. Dr. **Christian Belz** (Präsident bis 31.12.2018), Universität St. Gallen



Prof. Dr. **Thomas Bieger**, (Präsident ab 1.1.2019), Rektor Universität St. Gallen



Prof. Dr. **Thomas Dyllick**, Universität St. Gallen



lic. oec. HSG **Peter Eisenhut**, (Vizepräsident), Ecopol AG, St. Gallen



Dr. oec. HSG **Thomas König**, Typico Megaprints GmbH, AT-Lochau



Prof. Dr. **Klaus Möller**, Universität St. Gallen



**Katy Rohner**, The Swiss Label, St. Gallen



lic. iur. et oec. HSG **Andreas Tischhauser**, Tisca Tiara, Bühler

Der GLA verabschiedete in seiner Sitzung im Dezember 2018 Christian Belz und Thomas Dyllick. Der Grund für ihren Auszug aus dem GLA des Instituts ist ihre Emeritierung, und beide waren langjährige Mitglieder des Gremiums. Christian Belz wurde auf das Sommersemester 2000 als Mitglied in den GLA des (damals noch) «IGW» gewählt. Ab 2003 übernahm er den Vorsitz seines Vorgängers Rolf Wunderer; zum gleichen Zeitpunkt trat Thomas Dyllick neu in den GLA ein, also vor 15 Jahren. Das Institut dankt beiden, Christian Belz und Thomas Dyllick, ganz herzlich für ihren langjährigen Einsatz für das Institut. Ihre Arbeit im GLA war bedeutend für den heutigen Stand des Instituts. Nachfolger in der Präsidentenfunktion von Christian Belz wird Rektor Thomas Bieger, er wurde von HSG-Universitätsrat an dessen Sitzung vom 15. Juni 2018 auf den 1.1.2019 zum neuen Präsidenten des GLA des KMU-HSG gewählt.

## Betreuung Universitätsrat – «Götti»

Die «Gotten» und «Göttis» sind die verantwortlichen Betreuer «ihrer» jeweiligen Institute in der obersten Behörde der HSG, dem Universitätsrat.



Universitätsrat **Patrick Stach**  
Dr. iur. HSG, Stach Rechtsanwälte, St. Gallen

## Personelles

### Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am Institut (Stand 1.1.2019)



Andric, Mateja

M.A. HSG  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin



Benz, Lisa Marie

Diplom-Volkswirtin  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin



Bergmann, Heiko

Prof. Dr.  
Titularprofessor, Projektleiter



Bird, Miriam

Prof. Dr.  
Assistenzprofessorin



Fahrbach, Manuel

M.Sc.  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Fueglistaller, Urs

Prof. Dr. rer. pol.  
Direktor KMU-HSG



Fust, Alexander

Dr. oec. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Gasda, Jörg-Michael

Prof. Dr. oec. HSG  
Assistenzprofessor



Grämiger, Marlies

Sekretariat CFB-HSG



Groh, Maximilian

M.A. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Grunder, Regula

Buchhaltung und Seminarbetreuung



Halter, Frank

Dr. rer. pol.  
Leiter Bereich Weiterbildung



Hatak, Isabella

Prof. Dr.  
Lehrstuhlvertretung für KMU-Management

# Personelles

## Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am Institut (Fortsetzung)

|                                                                                     |                             |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|
|    | <b>Holzer, Clemens</b>      | M.A. HSG<br>Wissenschaftlicher Mitarbeiter  |
|    | <b>Hsueh, Josh</b>          | PhD<br>Postdoc, Projektleiter               |
|    | <b>Inauen, Ruth</b>         | Sekretariat KMU-HSG                         |
|    | <b>Iten, Chiara Rebecca</b> | Wissenschaftliche Mitarbeiterin             |
|    | <b>Kirst, Alyssa</b>        | B.A. HSG<br>Wissenschaftliche Mitarbeiterin |
|  | <b>Kupka, Karin</b>         | Sekretariat KMU-HSG                         |
|  | <b>Lindenmann, Simone</b>   | Programmassistentin MiE                     |
|  | <b>Morand, René-Pierre</b>  | M.A. HSG<br>Wissenschaftlicher Mitarbeiter  |
|  | <b>Müller, Julian</b>       | M.A. HSG<br>Wissenschaftlicher Mitarbeiter  |
|  | <b>Müller, Susan</b>        | Prof. Dr. oec. HSG<br>Assistenzprofessorin  |
|  | <b>Rechsteiner, Mirjam</b>  | Sekretariat FörderVerein KMU-HSG            |
|  | <b>Schai, Conny</b>         | Sekretariat Intensivstudium KMU             |
|  | <b>Vinzens, Nicola</b>      | M.A. HSG<br>Wissenschaftliche Mitarbeiterin |

## Personelles

### Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am Institut (Fortsetzung)



von Grone, Justus

Dr. oec. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Weber, Walter

lic. oec. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Wolf, Tobias

M.A. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Gastgeber Schweizer KMU-Tag



Würsten, Matthias

M.A. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



Zellweger, Thomas

Prof. Dr. oec. HSG, Geschäftsführender Direktor KMU-HSG,  
Managing Director CFB-HSG

Zusätzlich wurden wir 2018 auch von den studentischen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern **Fabio Schulthess**, **Hendrik Bischof**, **Lucca Nietlisbach**, **Ramona Zeller**, **Fabienne Steinemann** und **Alexander Graf** sowie den Hilfskräften **Janine Schai**, **Tim Schmollinger** und **Alan Stach** unterstützt.



KMU-Tag 2018

# Personelles

## Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am Institut (Fortsetzung)

### Ausgeschieden 2018

Die folgenden Personen haben im Berichtsjahr unser Institut verlassen.  
Wir danken ihnen herzlich für ihren Einsatz für das Institut.



Frey, Urs

Dr. oec. HSG,  
Leiter Bereich Consulting & Services



Fürer, Manuela

Sekretariat KMU-HSG



Kravchenko, Anna

M.A.  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin



Schmidheini, Daniela

M.A. HSG  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin



Wustrow, Philipp

Dr. oec. HSG  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



KMU-Tag 2018

## Finanzielles

2018 erzielte das Institut einen Umsatz von etwas über 6 Mio CHF, leicht tiefer als im Jahr 2017. Den Hauptteil des Umsatzes steuerten die Umsätze aus den Weiterbildungsaktivitäten des Instituts bei. Bei den Erträgen aus Forschung und Beratung konnte anteilmässig eine leichte Zunahme verzeichnet werden, während die «übrigen Erträge» leicht an Bedeutung verloren.

Auch das Institut spürte 2018 den Börsenabschwung. Statt wie in Vorjahren einen Gewinn mussten wir auf den Finanzanlagen des Instituts Buchverluste notieren. Unter dem Strich und unter anderem auch dank der Auflösung von Rückstellungen für Ferienguthaben unserer Mitarbeitenden resultierte 2018 dennoch ein positives Ergebnis. Das Institut steht wie schon in den Jahren zuvor aus soliden Beinen.

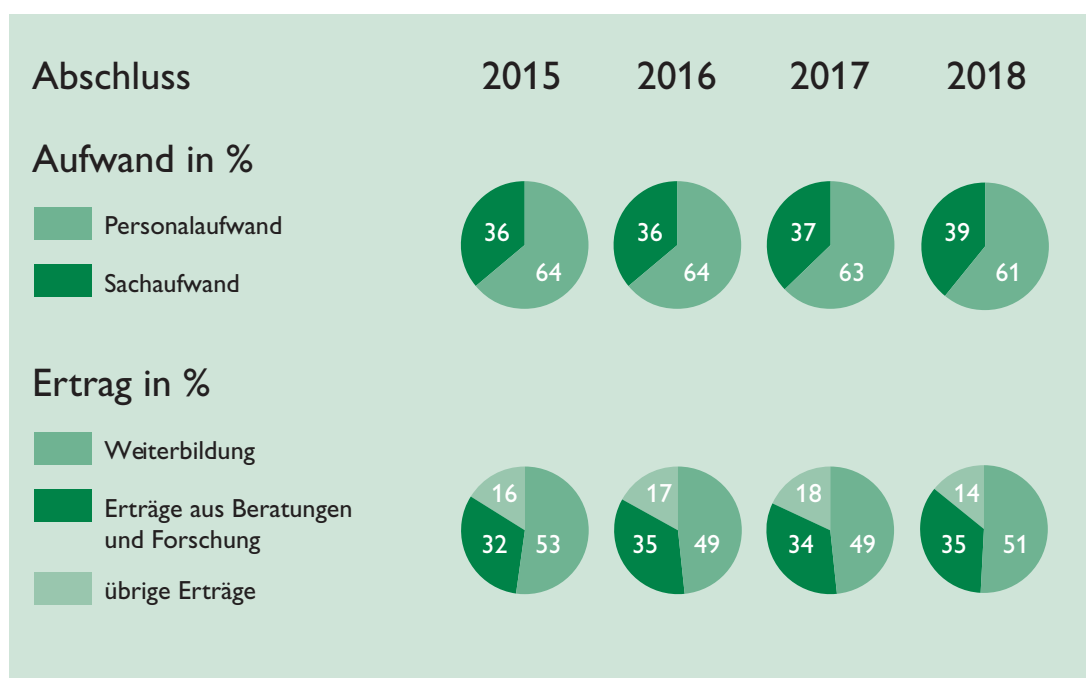


Abbildung: Rechnung des KMU-HSG im Vergleich, 2015, 2016, 2017 und 2018.

(Zahlen 2018 vorbehaltlich der Genehmigung des Geschäftsleitenden Ausschusses (GLA) des Instituts und vorbehaltlich der Prüfung der Institutsrechnung durch die Finanzkontrolle des Kantons St.Gallen.)



Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des KMU-Instituts im Dezember 2018, vor dem Weihnachtsessen.

Universität St.Gallen  
Schweizerisches Institut  
für Klein- und Mittelunternehmen (KMU-HSG)

Dufourstrasse 40a  
CH-9000 St.Gallen

Telefon +41 71 224 71 00  
[www.kmu.unisg.ch](http://www.kmu.unisg.ch)

