



Universität St.Gallen

Institut für Law and Economics

Ist es nachhaltig höhere Gewinnsteuern zu zahlen?

30. September 2023

Peter Hongler

Overview

1. ESG – eine kurze Einführung
2. ESG - Ratings
3. Risiko von Green Washing / Window Dressing
4. Gretchenfragen
5. Wie geht es weiter

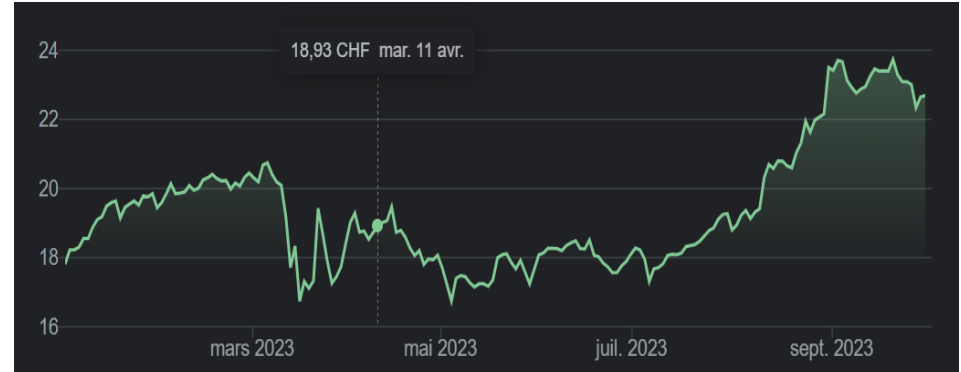
1. ESG – eine kurze Einführung

ESG – eine kurze Einführung

Impact



Risks



2. ESG – Ratings

ESG Ratings – eine Einführung

Special report | ESG investing

A broken system needs urgent repairs

The environmental, social and governance (ESG) approach to investment is broken. It needs to be streamlined and stripped of sanctimoniousness, argues Henry Tricks

Neue Zürcher Zeitung

**Nachhaltige Anlagen: Die Wirkung ist egal.
Wichtig ist vor allem das gute Gefühl**

Kritik an ESG-Ratings: Äpfel und Birnen werden addiert

31 Mai 2023 | 0

NACHHALTIGES FINANZWESEN (7)

ESG Ratings – eine Einführung



LAGGARD

A company lagging its industry based on its high exposure and failure to manage significant ESG risks

AVERAGE

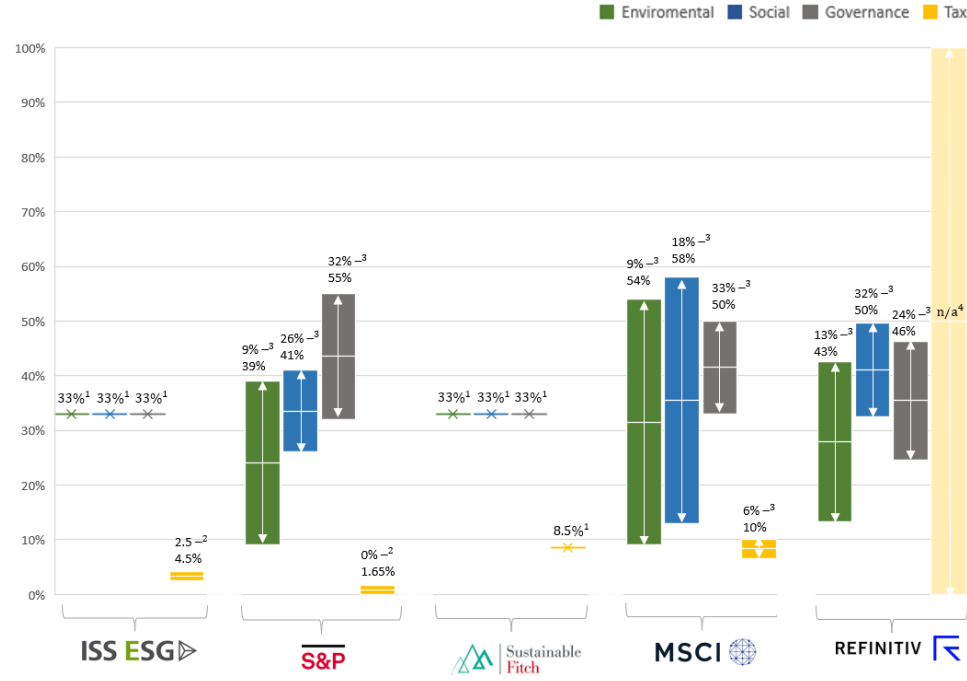
A company with a mixed or unexceptional track record of managing the most significant ESG risks and opportunities relative to industry peers

LEADER

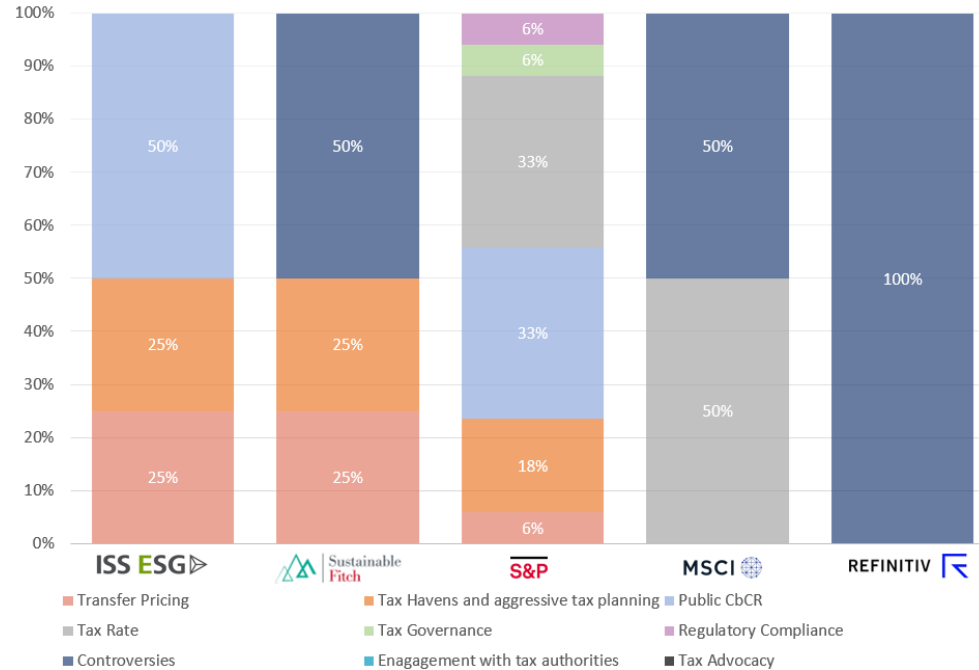
A company leading its industry in managing the most significant ESG risks and opportunities

MSCI

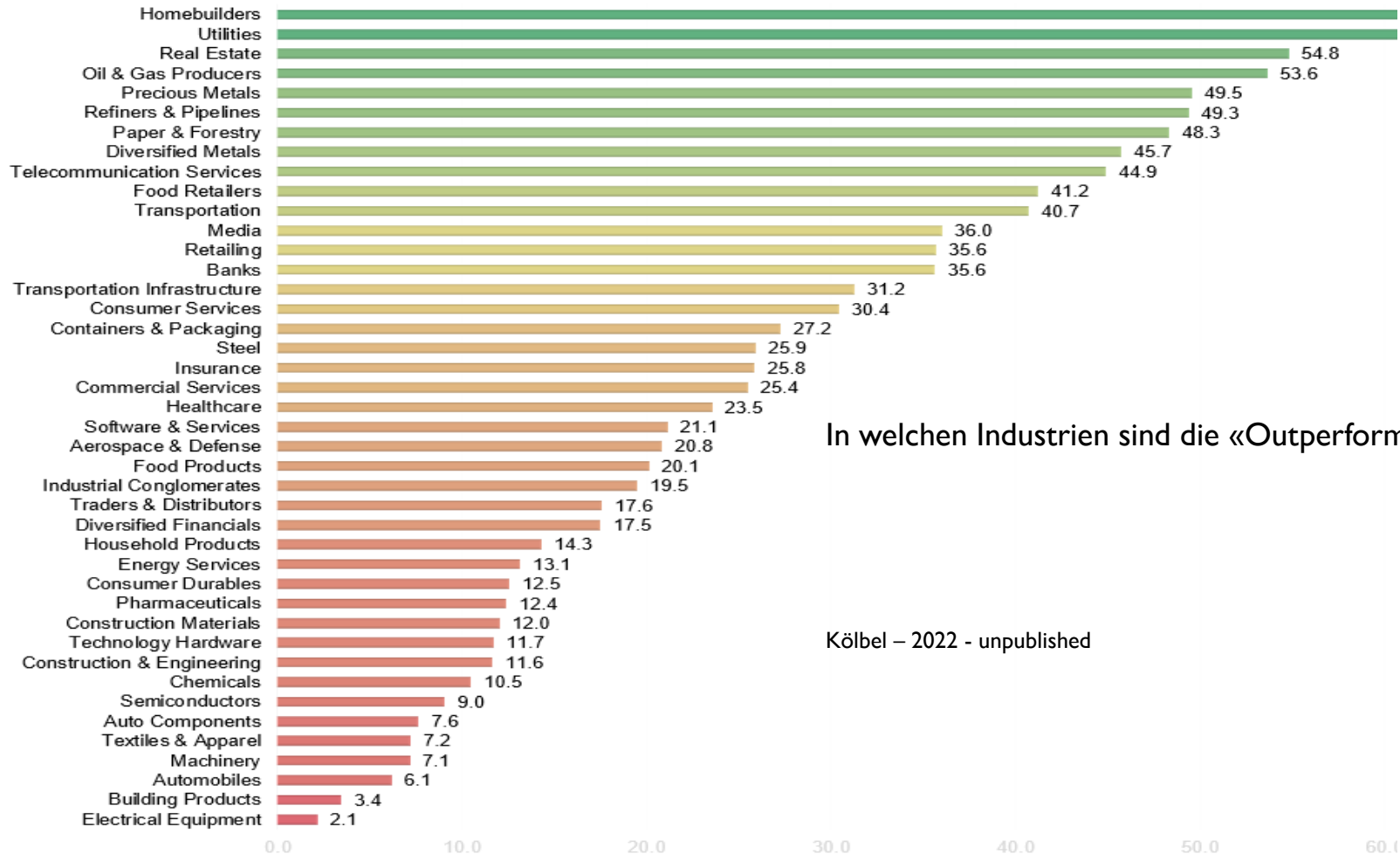
Spielen Steuern überhaupt eine Rolle?



Wann verhält sich ein Unternehmen steuerlich nachhaltig?



3. Green washing / window dressing



In welchen Industrien sind die «Outperformer»?

Kölbel – 2022 - unpublished

Was sind Erklärungen dafür?

- Industry standards
- Schlechte Ratings in einem Bereich lassen sich mit guten Ratings in einem anderen Bereich verrechnen
- Einzelne Bestandteile eines guten Steuerratings kann sich ein Unternehmen erkaufen
- Governance Pillar ist besonders anfällig für green washing / window dressing

4. Gretchenfrage(n)

Nehmen Sie an der Umfrage Teil

Manuelle Teilnahme:

- Öffnen Sie den Internetbrowser auf Ihrem Mobiltelefon
- Gehen Sie auf slido.com
- Geben Sie den Code «2680 089» ein

Oder scannen Sie den QR-Code:

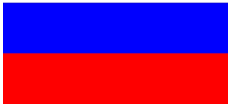
Nach der Beantwortung der Frage(n) bitte jeweils auf «Senden» drücken.



Gretchenfrage 1

Angenommen drei Unternehmen A, B und C erbringen exakt die gleichen Leistungen und angenommen die drei Unternehmen sind nur in ihren Ländern tätig. Das steuerliche Verhalten ist identisch – einzig die Effective Tax Rate unterscheidet sich wie folgt: A ist in Russland ansässig und hat eine ETR von 30 %, B ist im Kanton St. Gallen ansässig und hat eine ETR von 14 % und C ist in Deutschland ansässig und hat eine ETR von 25 %.

Unternehmen A



Effective Tax
Rate
30 %

Unternehmen B



Effective Tax
Rate
14 %

Unternehmen C



Effective Tax
Rate
25 %

slido



Welches Unternehmen verhält sich am nachhaltigsten?

① Start presenting to display the poll results on this slide.

Gretchenfrage 2

Angenommen Sie hätten die Möglichkeiten und Ressourcen um das Thema Sustainable Development in Ihrem Unternehmen selber in die Hand zu nehmen. Welche Themen hätten für Sie Priorität?

Treibhausgasemissionen
Diversity
Abfallmenge
Anti-Korruptionsmassnahmen
Gerechte Besteuerung



slido



Welche Themen hätten für Sie in Ihrem Unternehmen Priorität (bitte 3 auswählen)?

① Start presenting to display the poll results on this slide.

Gretchenfrage 3

Angenommen Sie haben ein neues Supply-Chain-Modell eingeführt und werden aufgrund dessen CHF 50 Mio. an Gewinnsteuern sparen. Somit kann Ihr Unternehmen zusätzliche CHF 50 Mio. ausgeben. Ist es Ihrer Meinung nach für die den Impact ihres Unternehmens effizienter, gleich oder weniger effizient, wenn Sie das neue Supply-Chain-Modell anwenden und CHF 50 Mio. dafür ausgeben, verglichen mit der Situation in der Sie CHF 50 Mio. mehr an Gewinnsteuern bezahlen?

Treibhausgasemissionen
Diversity
Abfallmenge
Anti-Korruptionsmassnahmen

😊: effizienter
😐: gleich
😞: weniger effizienter



**Ist es für den Impact Ihres
Unternehmens effizienter,
gleich oder weniger
effizient, wenn die CHF 50
Mio. direkt in die
folgenden Projekte
investiert werden,
verglichen mit einer
höheren Steuerbelastung?**

ⓘ Start presenting to display the poll results on this slide.



3. Wie geht es weiter?

Wie geht es weiter?

Stufe
Rating

Differenzierung
zwischen Impact und
Risk bei den Ratings und
Standards!

Ratingmethoden im ESG
Bereich müssen sich
ändern

Unbedingte
Empfehlungen
(Impact)

Keine Erfolgsprämien an
Steuerberaterinnen in
korrupten Ländern

Kein Incentive für
Steuerarbeit bei
tiefer ETR in korrupten
Ländern

Reportingpflicht bei
Bestechungsversuchen
seitens Steuerbehörden

A close-up of Will Smith as Keanu Reeves from the movie The Matrix. He is wearing his signature black sunglasses and a dark suit. He is holding a silver bullet in his right hand, pointing it towards the camera. The background is a blurred outdoor setting with green foliage and some warm, out-of-focus lights.

DANKE

FÜRS ZUHÖREN